

Fakulteta za uporabne družbene študije v Novi Gorici
LETNO POROČILO ZA LETO 2014

Dekan: prof. dr. Matej Makarovič

Sprejeto na 21. korespondenčni seji Senata, dne 26. 2. 2015 in na 57. Korespondenčni seji Upravnega odbora, dne 25. 2. 2015

Nova Gorica, februar 2015

Vizitka fakultete:

Ime zavoda: Fakulteta za uporabne družbene študije v Novi Gorici

Krajše ime zavoda: FUDŠ

Ulica: Gregorčičeva 19

Kraj: Nova Gorica

Spletna stran: www.fuds.si

Elektronski naslov: info@fuds.si

Telefonska številka: 05/333 00 90

Številka faksa: 05/333 00 91

Matična številka: 2230526

Identifikacijska številka: SI 10636200

Transakcijski podračun: SI 56 0224-1025- 588 55 11

Ustanovitveni sklep: 15. 6. 2006

Ustanovitelj: Inštitut za interdisciplinarna in aplikativna raziskovanja

Vpis v sodni register: 15. 6. 2006

**POSLOVNO POROČILO
ZA LETO 2014**

VSEBINA

1	PREDSTAVITEV	7
2	USMERITVE IN CILJI	20
2.1	Zakonske in druge pravne podlage	20
2.2	Dolgoročni cilji	22
2.3	Letni prednostni cilji v letu 2014 in realizacija ciljev	24
3	OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO POSAMEZNIH PODROČJIH DEJAVNOSTI V LETU 2014	38
3.1.1	Visokošolsko izobraževanje	38
3.1.2	Programi za izpopolnjevanje	39
3.1.3	Oblike neformalnega učenja	39
3.2	Raziskovalna in razvojna dejavnost	39
3.3	Umetniška dejavnost	39
3.4	Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih	39
3.5	Knjižnična dejavnost	40
3.6	Dejavnost študentskih domov	42
3.7	Upravne, pravne in druge naloge	42
3.8	Nacionalno pomembne naloge	43
3.8.1	Skrb za slovenščino	43
3.8.2	Visokošolska prijavno-informacijska služba	43
3.8.3	Pisarna za študentske domove	43
3.9	Univerzitetni šport	43

3.10	Interesna dejavnost študentov	43
3.11	Druga dejavnost	44
3.12	Investicije in investicijsko vzdrževanje	45
3.12.1	Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin.....	45
3.12.2	Nakup opreme.....	46
3.12.3	Investicijsko vzdrževanje	46
4	KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA	47
4.1	Kadrovska politika	47
4.2	Kadrovski načrt in realizacija	48
4.3	Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela	52
4.4	Ocena uspeha pri doseganju ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let	52
4.5	Ocena uspeha doseganja kratkoročnih prednostnih ciljev v letu 2014	53
4.6	Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila pristojnega ministrstva in ukrepi za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja.....	54
4.7	Ocena delovanja notranjega nadzora javnih financ	54
4.8	Pojasnila za področja, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi.....	54
4.9	Izvajanje varčevalnih in proti kriznih ukrepov	55
4.10	Ocena učinkov poslovanja fakultete na druga področja predvsem na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora	55
4.11	Uresničevanje ciljev in ukrepov Resolucije o nacionalnem programu visokega šolstva 2011-2020 (Ur. l. RS št. 41/11), ki so bili navedeni v prilogi pogodbe za financiranje študijske dejavnosti.....	55
5	FAKULTETA V ŠTEVILKAH.....	59

5.1 Izobraževalna dejavnost	59
Število vpisanih študentov v študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2012/2013 in 2013/2014: primerjava med leti.....	59
Število diplomantov, ki so končali nove študijske programe, po vrsti študijskega programa v letu 2013 in 2014	59
1. RAČUNOVODSKE INFORMACIJE	62
1.1 Računovodske usmeritve	62
1.2 Pojasnila k računovodskim izkazom	62
1.2.1 Bilanca stanja.....	62
1.2.2 Izkaz prihodkov in odhodkov	62
1.3 Poročilo o prejetih sredstvih iz proračuna Republike Slovenije	63
1.4 Struktura prihodkov in odhodkov za leto 2014 po virih sredstev	63
Sredstev izplačanih na podlagi sodnih ali drugih odločb ter izvensodnih poravnanih ni bilo.	65

1 PREDSTAVITEV

POS LANSTVO

Fakulteta je inovativen center vrhunskega družboslovnega znanja. S svojim delovanjem spodbuja intelektualno refleksijo ter ustvarja in prenaša znanstvena spoznanja v regijsko, nacionalno, evropsko in globalno okolje. Tako soustvarjamo pogoje za razvoj družbe, utemeljene na odprtosti, svobodi in blaginji. Poslanstvo fakultete je bilo sprejeto na 15. seji senata dne 24. 09. 2009 v okviru Strateškega načrta fakultete.

VIZIJA

Fakulteta bo postala in ostala najboljši slovenski, v desetih letih pa eden vodilnih evropskih centrov na izbranih področjih družboslovnega znanja, njeni diplomanti pa med najbolj iskanimi strokovnjaki s svojega področja.

Vizija fakultete je bila sprejeta na 15. seji senata dne 24. 09. 2009 v okviru Strateškega načrta fakultete.

KRATKA PREDSTAVITEV

Fakulteta je raziskovalna in izobraževalna ustanova. Njena strateška usmeritev je visoka kakovost izobraževalnih procesov, kar podpira obsežno znanstveno raziskovalno delo, v katerega je usmerjen pomemben delež njenih aktivnosti. Fakulteta za uporabne družbene študije je raziskovalno usmerjena fakulteta. V Novi Gorici se je vzpostavila kot nov center uporabnega družboslovnega znanja, ki se umešča v lokalno oz. regijsko in tudi nacionalno gospodarstvo in trge dela, ki izkorišča številne še neizkoriščene možnosti – niše – v razvoju družbenih ved na nacionalnem nivoju in ki se uspešno vključuj v mednarodno okolje in trende razvoja družbenih ved.

Fakulteta prepozna svoje poslanstvo v izobraževanju in prenosu znanja, katerega kakovost odločilno temelji na težnji po odličnosti na vseh področjih. Za doseganje tega poslanstva in prispevka k na znanju temelječi družbi, želimo načela kakovosti in odličnosti vgraditi v naš vsakodnevni način dela.

Čeprav je fakulteta izobraževalna ustanova, ne težimo k temu, da bi po številu študentov presegla nekatere že uveljavljene ustanove. Naša strateška usmeritev je visoka kakovost izobraževalnih procesov, kar podpira obsežno znanstveno raziskovalno delo, v katerega je usmerjen pomemben delež njenih aktivnosti.

Fakulteta je v kratkem času delovanja izpolnila ali celo presegla lastna pričakovanja pri pedagoškem procesu in raziskovalnem delu fakultete, ki je bilo tudi v letu 2014 zelo intenzivno. Fakulteta se je večkrat izkazala s svojim strokovnim delom, mednarodno konferenco, objavami, intenzivnimi polemikami in komentarji na aktualna dogajanja. Kot posebnost fakultete moramo omeniti mesečne ankete javnega mnenja Slovenski utrip ter Družboslovne večere, ki so z aktualnimi temami pritegnile tako strokovno kot laično javnost in ponudile prostor argumentiranim razpravam na aktualne dogodke. Ti dogodki dajejo fakulteti spodbudo za intenzivno delo še v bodoče.

Fakulteta prepoznava svoje poslanstvo v izobraževanju in prenosu znanja, katerega kakovost odločilno temelji na težnji po odličnosti na vseh področjih. Za doseganje tega našega poslanstva in prispevka k na znanju temelječi družbi, želimo načela sodobne paradigme kakovosti in odličnosti vgraditi v naš vsakodnevni način dela.

Tako kakovost sistema vodenja na fakulteti sloni na temeljnih gradnikih nove organizacijske paradigme: osredotočenost na odjemalce (študente), usmerjenost v rezultate, voditeljstvo in stanovitnost namena, menedžment na podlagi procesov in dejstev, razvoj in vključevanje zaposlenih, stalno učenje, izboljševanje, razvijanje partnerstva, družbena odgovornost fakultete.

Na fakulteti se osredotočamo na nenehno vzdrževanje in izboljševanje neposrednih stikov s študenti, z namenom prepoznavanja njihovih potreb, pričakovanj in mnenj. V sklopu teh hotenj vsako leto s pomočjo anketiranja izvedemo celovito študentsko oceno dela fakultete in posameznih predavateljev.

Fakulteta vsem zaposlenim tako visokošolskim učiteljem in sodelavcem, znanstvenim delavcem in strokovnim sodelavcem omogoča izobraževanje in usposabljanje. Visokošolski učitelji in sodelavci sodelujejo pri oblikovanju novih pedagoških procesov, posodabljanju obstoječih pedagoških procesov, znanstveni delavci pa sodelujejo pri različnih projektih, ki jih razpisuje Javna agencija za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije, projektih za gospodarstvo, javni sektor in v okviru EU. Na ta način se spodbuja mlade sodelavce, da sodelujejo pri projektih in na ta način prenašajo znanje tudi na ostale zaposlene na fakulteti.

Fakulteta omogoča zaposlenim dodatna izobraževanja na strokovnih seminarjih ter študijska bivanja v tujini. Izmenjava visokošolskih učiteljev in študentov poteka v okviru projekta Erasmus, vključujemo pa se tudi v program Ceepus. Fakulteta si tudi v naslednjem študijskem letu prizadevala, da bi bilo teh izmenjav čim več, saj tako pedagoški in strokovni delavci ter študentje pridobijo še dodatna znanja in izkušnje.

Fakulteta za svoje delovanje aktivno uporablja različno programsko opremo. Fakulteta uporablja Visokošolsko informacijski sistem oz. VIS, ki je namenjen strokovno-tehničnemu osebju kot orodje za pregledno, kakovostno in hitro delovanje ter obdelovanje podatkov.

Fakulteta je v letu 2007 prvič vpisala študente, vsako leto pa se vpis povečuje, zanimanje študentov za fakulteto je vse večje. Zaposleni na fakulteti so se trudili izpolniti njihova pričakovanja in postaviti jasne standarde kakovosti. Študentska ocena našega dela je bila visoka in veseli smo, da nas (še posebej predavatelje) študentje ocenjujejo tako pozitivno. Vsekakor smo zasledili še vrsto področij, ki zahtevajo izboljšave, kot so administrativna pomoč, načrtovanje pedagoškega dela, prenovljena spletna stran in vključevanje študentov v aktivnosti fakultete.

OSNOVNI PODATKI O IZOBRAŽEVALNI DEJAVNOSTI

Vrste in število študijskih programov, ki se izvajajo

- Dodiplomski univerzitetni študijski program 1. stopnje Uporabne družbene študije – UDŠ (UN)
- Dodiplomski visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Socialni menedžment – SM (VS)
- Dodiplomski visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Psihosocialna pomoč (VS)
- Podiplomski magistrski študijski program 2. stopnje Medkulturni menedžment - MM (MAG)
- Podiplomski magistrski študijski program 2. stopnje Psihosocialna pomoč - (MAG)
- Podiplomski doktorski študijski program 3. stopnje Sociologija – SOC (DR)

Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov v letu 2014/2015

- Število študentov na programu Uporabne družbene študije (UN) = 83
- Diplomanti programa Uporabne družbene študije do sedaj = 67
- Število študentov na programu Socialni menedžment (VS) = 46
- Diplomanti programa Socialne menedžment do sedaj = 8
- Število študentov na programu Psihosocialna pomoč (VS) = 64
- Diplomanti programa Psihosocialna pomoč do sedaj = 0
- Število študentov na programu Medkulturni menedžment (MAG) = 120
- Diplomanti programa Medkulturni menedžment do sedaj = 70
- Število študentov na programu Psihosocialna pomoč (MAG) = 24
- Diplomanti programa Psihosocialna pomoč do sedaj = 3
- Število študentov na programu Socialni menedžment (MAG) = 0
- Diplomanti programa Socialni menedžment do sedaj = 0
- Število študentov na programu Sociologija (DR) = 37
- Doktorandi do sedaj = 25

Mobilnost visokošolskih učiteljev in študentov v obdobju 2007-2014

pogodbeno leto	študijsko leto	študenti predavanja	kraj/obdobje	študenti praksa	kje/obdobje	predavatelji	kraj/obdobje	zaposleni	kraj/obdobje
2007	2007/2008	1	Irska, Waterford 1.2.-25.5.2008	/		2	Danska, Aalborg 1 teden v sept. 2008	2	Irska, Waterford, 1 teden v sept. 2008
						1	Irska, Waterford, 1 teden v sept. 2008		
2008	2008/2009	1	Irska, Waterford 8.1.-11.5.2009	/		noben		noben	
2009	2009/2010	noben		/		noben		noben	

2010	2010/2011	1	Češka, Plzen feb.-junij 2011	/		3	Irska, Waterford, 25.4.-27.5.2011	2	Irska, Waterford, 25.4.-27.5.2011
		1	Češka, Plzen feb.-sept. 2011			1	Savonia University of Applied Sciences, Finska, 17.2.-7.3.2011		
2011	2011/2012	1	Turčija, Istanbul feb.-maj 2012	1	Berlin, Nemčija 1.12.2011- 29.2.2012	5	Isik University, Istanbul, Turčija Central European University, Budimpešta, Madžarska University of SS. Cyril and Methodius, Trnava, Slovaška University of Cumbria, Cumbria, Velika Britanija University of Surrey, Surrey, Velika Britanija v obdobju od oktobra 2011 do septembra 2012	1	University of Surrey, Surrey, Velika Britanija v oktobru 2011
2012	2012/2013	1	Češka Republika, Plzen, feb.-junij 2013	1	Madžarsk a, Budimpešt a Marec-maj 2013	2	Anglo-American University, Praga, Češka Republika, julij 2013 University of Surrey, Surrey, Velika Britanija, marec 2013	2	University of West Bohemia, Plzen, Češka Republika, april 2013
2013	2013/2014	1	Metropolitan University Praha, Češka, 19.2.- 27.6.2014	1	CEU, Madžarsk a, 1.2.- 30.4.2014	2	Babes-Bolyai University, Cluj, Romunija, 17-26.11.2013 University of Surrey, Guilford, Velika Britanija, (13.1.- 21.2.2014) (1x)	7	Fachhochschule Westküste, Heide, Nemčija, 28.4.-2.5.2014; (1x) Isik university, Istambul: 11.8.- 15.8 (2x), 26.5- 31.5.2014 (2x) Anglo American University, Praga: 23.6.- 27.6. 2014 (1x) Savonia

													University od Applied Sciences: 2.6.-9.6.2014 (1x)	
2014	2014/15	1	Isik University Istanbul 2.2. –	1	University of Trieste 2.2. -	0							2	Savonia University of Applied Sciences, 9-13.2.2015 University of Guilford – na gostovanju

Kazalniki s področja koncesionirane študijske dejavnosti, ki jih je smiselno izpostaviti

Študijski program	Število razpisanih vpisnih mest za 1. letnik						Število prvič vpisanih študentov v 1. letnik						Ocena oz. opis stanja
	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015	
Uporabne družbene študije	70	70	70	70	56	56	35	44	54	39	33	30	ŠTEVILO PRESEGA 20; stanje je zadovoljivo,
Medkulturni menedžment	70	70	70	70	70	70	35	48	47	49	55	49	ŠTEVILO PRESEGA 40; stanje je zadovoljivo

Študijski program	Delež študentov, ki so napredovali v 2. letnik (Prehodnost iz 1. v 2. letnik)						Ocena razlogov oz. opis stanja
	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015	
Uporabne družbene študije	82,0%	58,3%	31,81%	47,5%	34,1%	37,5%	Prehodnost se je v primerjavi z lanskim študijskim letom zvišala za nekaj več kot 10 odstotkov. Problem prehodnosti (nižja kot 50 %) se pojavlja v zadnjih štirih letih, medtem ko ga prej praktično ni bilo, saj je bila prehodnost nad 50%. Ne pripisujemo pa ga toliko morebitnemu fiktivnemu vpisu (ki ga sicer ne izključujemo) kot pogosti kombinaciji rednega študija z redno zaposlitvijo, kar lahko zaradi dodatnih obveznosti študij zavleče, še posebno če se v luči naraščajoče brezposelnosti povečuje skrb za ohranitev zaposlitve. Ob tem opozarjamo tudi, da so naši akademski standardi visoki in jih v nobenem primeru ne nameravamo prilagajati ciljem višje prehodnosti, zato je treba rešitve iskati drugje.
Medkulturni menedžment	43,9%	40,0%	68,75%	55,3%	53,6%	74,19%	Težave s prehodnostjo so bile prisotne v prejšnjih letih, vendar se stanje vsako leto bistveno izboljšuje, tako da je prehodnost nad 70%. Razloge za izboljšanje vidimo v kakovostnem študijskem procesu, delu z majhnimi skupinami študentov in močno individualiziranim pristopu. Letošnja prehodnost v primerjavi z lanskim študijskim letom precej višja.

OSNOVNI KADROVSKI PODATKI

	število zaposlenih (polni ali krajši delovni čas)		število zaposlenih v deležu zaposlitve (FTE)	
	iz programa dela za leto 2014	stanje na dan 31.12.2014	iz programa dela za leto 2014	stanje na dan 31.12.2014
VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN SODELAVCI	9	8	4,02	7,2
STROKOVNI SODELAVCI	6	10	5,5	8,7
RAZISKOVALCI	12	7	10,2	2,3

OSNOVNI PODATKI O RAZISKOVALNI IN RAZVOJNI DEJAVNOSTI

Število raziskovalnih skupin:

1. Inštitut za socialne in politične raziskave
2. Inštitut za raziskovanje družbenih tveganj
3. Nacionalni inštitut za psihoterapijo
4. Inštitut za globalni in regionalni razvoj

Področja raziskovanja:

Družboslovne vede, Humanistične vede

Pomembni raziskovalni oz. znanstveni programi in dosežki

- Zaključeni trije Ciljni raziskovalni projekti v letu 2010
- GambLib – zaključen pilotski projekt vzpostavitve javno dostopne spletne elektronske baze GambLIB (www.gamblib.org), ki se že razvija v referenčno bazo znanja s področja igralništva
- Prva nacionalna raziskava o igrah na srečo
- Vsakoletno organiziranje vsaj enega znanstvenega sestanka
- Raziskovalni projekti za gospodarstvo
- Sodelovanje v evropske projektu ALICE RAP – Addictions in contemporary Europe Reframing Addictions Project
- Partnersko sodelovanje pri evropskem projektu MAKING MIGRATIONS WORK FOR DEVELOPMENT (MMWD) (Koordinator Emilia Romagna Region)
- Bilateralno sodelovanje z Romunijo v okviru razpisa mednarodnega sodelovanja ARRS
- Uspešno kandidiranje na javni razpis ARRS za bilateralno sodelovanje z republiko Makedonijo, Ukrajino in Romunijo, Rusijo
- Izvajanje projekta Celostni internacionalizirani fakultetni sistem kakovosti –CIFSK (financer ESS, razpis preko MIZŠ)
- Poletne šole, ki so se izvajale v 2013: Računalništvo v oblaku, Računalniška obdelava kvalitativnih podatkov, Teorija kaosa, Global Trends in Everyday Life: Challenges of Individualization
- Izvajanje projekta Inovativna shema za sofinanciranje doktorskega študija za spodbujanje sodelovanja z gospodarstvom in reševanja aktualnih družbenih izzivov – generacija 2012
- Prejet sklep vključitve v Inovativna shema 2013, pripravljena vsa dokumentacija za začetek izvajanja, prejet sklep o opustitvi financiranja projekta
- Uspešno zaključeni trije projekti v okviru razpisa ' Po kreativni poti do praktičnega znanja'
 - Procesni simulator za ključne spodbujevalne tehnologije
 - Spletna komunikacijska orodja v proizvodni tehnologiji
 - Dokumentacijski sistem za varovanje intelektualne lastnine

Število raziskovalnih projektov

mednarodnih: 2

v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja: 8

Število raziskovalnih programov: 1

Število infrastrukturnih projektov: 1

Število mladih raziskovalcev:

ARRS: 7

iz gospodarstva: 2

SREDSTVA S KATERIMI RAZPOLAGA FAKULTETA Skupni prihodki in odhodki ter osnovna struktura prihodkov

Podatki iz izkaza prihodkov in odhodkov:

- celotni prihodki znašajo 1.519.166 EUR,
- celotni odhodki pa 1.401.652 EUR.

Struktura prihodkov pripravljena po načelu denarnega toka je naslednja:

- MIZŠ: 648.616 EUR,
- ARRS, SPIRIT, JAK: 221.392 EUR,
- Druga ministrstva: 0 EUR,
- Občinski proračunski viri: 0 EUR,
- Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU: 0 EUR,
- Sredstva od prodaje storitev iz naslova izvajanja javne službe: 258.113 EUR,
- Ostala sredstva iz proračuna EU: 44.313 EUR,
- Trg: 167.959 EUR

Sredstva za študijske programe (načelo denarnega toka) s koncesijo (redni študij) znašajo 450.620 EUR, sredstva za študijske programe brez koncesije pa 258.113 EUR.

Odstotek sredstev za izobraževanje računano po načelu denarnega toka:
od skupnih prihodkov je 52,87 %

Odstotek sredstev za izobraževanje računano po načelu denarnega toka od skupnih prihodkov:
koncesionirani programi: 33,62%
nekoncesionirani (po ceniku storitev VŠZ): 19,25 %

Odstotek sredstev za raziskovalno in razvojno dejavnost računano po načelu denarnega toka:
od skupnih prihodkov je 27,15 %

Viri prihodkov za raziskovalno dejavnost računano po načelu denarnega toka v odstotkih:

- ARRS, SPIRIT, JAK: 16,52 %
- Ostala sredstva iz proračuna EU in drugi projekti iz proračuna EU: 2,49%
- Trg: 8,14 %

PODATKI O PREMOŽENJU

Fakulteta ima v lasti nepremičnino – poslovno stavbo na Gregorčičevi ulici 19, Nova Gorica v izmeri 780 m². Računovodska vrednost nepremičnine je 1.048.096 EUR. Vrednost opreme znaša 20.624 EUR. Vrednost neopredmetenih dolgoročnih sredstev je 594 EUR.

KRATEK OPIS ORGANIZIRANOSTI FAKULTETE

Na najbolj splošni ravni je organizacijska struktura FUDŠ sestavljena iz enot in podenot (oddelkov, šol in inštitutov). Organizacijske enote niso pravne osebe nimajo pooblastil v pravnem prometu. Fakulteta ima naslednje organizacijske enote:

1. Dekanat fakultete
2. Pedagoško enoto
3. Raziskovalno enoto

Dekanat fakultete je organizacijska enota, ki na ravni celotne fakultete skrbi za vodenje, reševanje organizacijskih in pravnih zadev, za opravljanje strokovno administrativnih del s kadrovskega, študijskega in finančno-računovodskega področja, za knjižnico, za vzdrževanje nepremičnin, okolice in opreme pri izvajanju izobraževalne in raziskovalne dejavnosti.

Dekanat sestavljajo dekan, prodekan, glavni tajnik, koordinatorji in naslednji oddelki:

1. Finančno računovodska služba
2. Referat za študentske in študijske zadeve
3. Knjižnica

Študijska dejavnost poteka znotraj pedagoške enote, ki jo sestavljajo naslednje šole:

1. Šola za uporabne družbene študije
2. Šola za psihoterapijo
3. Doktorska šola – šola za napredne družbene študije

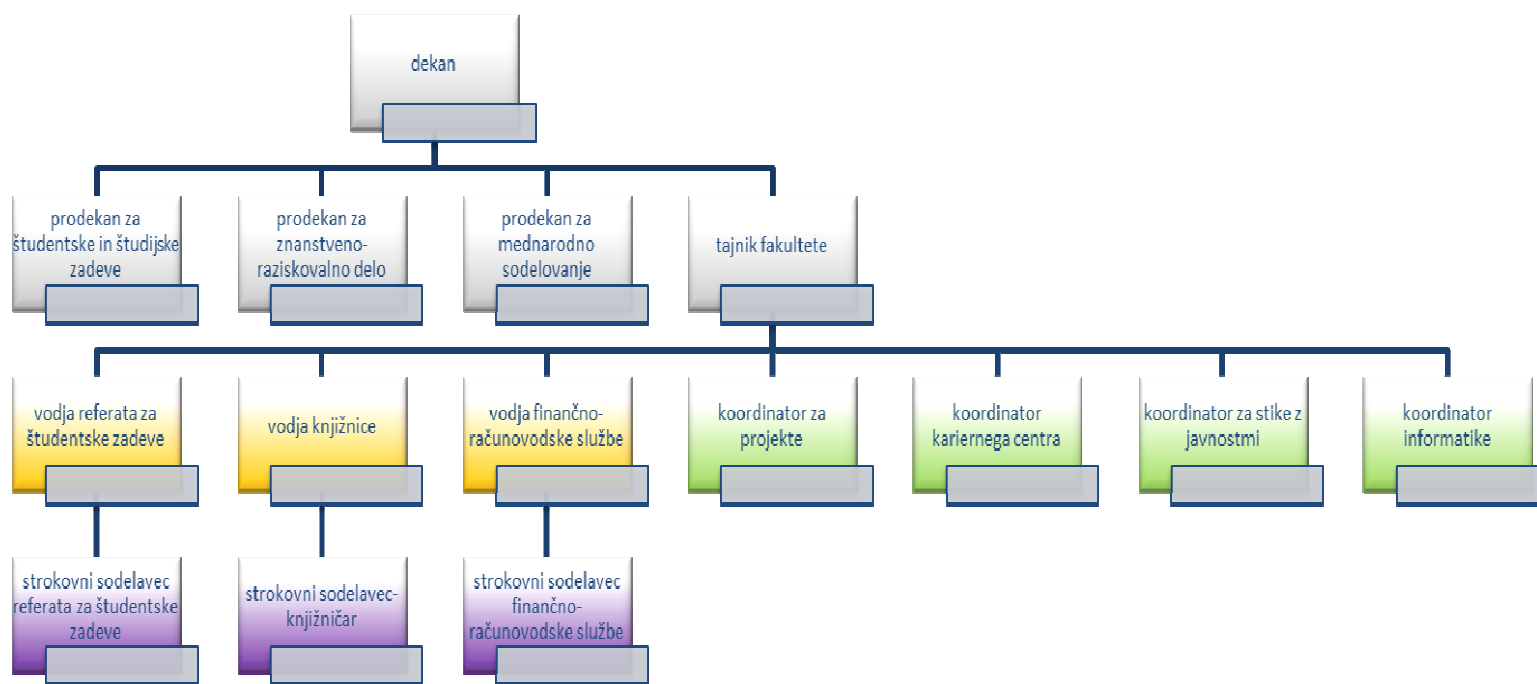
Raziskovalno delo poteka na fakulteti v okviru njene raziskovalne enote, ki se imenuje Družboslovni raziskovalni center. Za delovanje raziskovalne enote je odgovoren prodekan, pristojen za znanstveno-raziskovalno delo, ki je tudi njen predstojnik.

Raziskovalno enoto sestavljajo naslednje organizacijske podenote (inštituti):

1. Inštitut za socialne in politične raziskave
2. Inštitut za raziskovanje družbenih tveganj
3. Nacionalni inštitut za psihoterapijo
4. Inštitut za globalni in regionalni razvoj

Fakulteta za uporabne družbene študije v Novi Gorici

Organizacijsko strukturo nazorno prikazuje organigram spodaj:



Knjižnica fakultete je specializirana visokošolska knjižnica, ki opravlja knjižničarsko, informacijsko in dokumentacijsko dejavnost. Knjižnica fakultete je povezana z drugimi visokošolskimi in specializiranimi knjižnicami, inštituti, centri za znanstveno informiranje sorodnih področij ter z NUK in CTK v enotni knjižnični informacijski sistem RS.

Organi fakultete so: dekan, senat, akademski zbor, upravni odbor, študentski svet, svet zaupnikov in strateška konferenca. Svet zaupnikov je posvetovalno telo fakultete. Svet zaupnikov sestavljajo predstavniki gospodarstva, družbenih organizacij in lokalnih skupnosti v regiji.

Organizacijska struktura FUDŠ je opredeljena predvsem z njenim Statutom, podrobneje pa tudi z nekaterimi drugim akti, predvsem s Pravilnikom o znanstveno-raziskovalni dejavnosti in s sistematizacijo delovnih mest.

Ocenjujemo, da nam obstoječa struktura in razmerja med organi omogočajo ustrezno vključenost vseh relevantnih deležnikov v procese sprejemanja odločitev in učinkovito doseganje ciljev fakultete.

KRATEK OPIS OKOLJA, V KATEREM DELUJE FAKULTETA

Fakulteta od začetka delovanja sodeluje z lokalno skupnostjo in lokalnim gospodarstvom. Njeno vzpostavitve je že v izhodišču podprlo Visokošolsko in raziskovalno središče Primorske (VIRS), ki sta ga ustanovili občini Nova Gorica in Šempeter Vrtojba ter najpomembnejša podjetja iz regije, kot parterji pa sodeluje še šest sosednjih občin. Sledeč potrebam lokalnega (in v povezavi s tem tudi nacionalnega) okolja se je fakulteta raziskovalno med drugim usmerila tudi na področje raziskav iger na srečo ter njihovih učinkov na družbeno okolje. Povezanost z lokalnim okoljem se kaže tudi preko delovanja Sveta zaupnikov, kot enega izmed organov fakultete, ki ga sestavljajo predstavniki gospodarstva, družbenih organizacij in lokalnih skupnosti v regiji.

Fakulteta je nadalje umeščena v nacionalno okolje, v katerem si je na podlagi kvantitativnih kriterijev, ki jih za merjenje raziskovalnih dosežkov na raziskovalca že pridobila vodilno vlogo v slovenskem družboslovju, splošno javno priznanost kot najboljša slovenska družboslovna fakulteta pa si mora še pridobiti. Fakultetno okolje je tudi mednarodno in globalno, saj se prek raziskovalnega sodelovanja in izmenjav osebja ter študentov, vključevanju visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in študentov iz tujine tudi vse bolj vključuje vanj. Določen ugled si je v tem smislu že pridobila, vendar pa ga bo treba za nadaljnjimi potezami še bistveno okrepiti.

Uporabnost in praktična relevantnost znanstvenega in raziskovalnega dela za gospodarstvo se demonstrira tudi skozi intenzivno sodelovanje Fakultete z različnimi uporabniki. Od leta 2010 v sodelovanju s podjetji iz različnih panog usposabljam mlade raziskovalcev iz gospodarstva. Do leta 2014 je usposabljanje zaključilo že 6 mladih raziskovalcev, usposabljata pa se še dodatni 2 mladi raziskovalki iz gospodarstva.

Z letom 2010 je fakulteta uspešno zaključila štiri ciljne raziskovalne projekte:

- Vloga medobčinskega sodelovanja pri učinkovitejši investicijski dejavnosti občine;
- Jedrski objekti in družbena sprejemljivost: h konsenzu o trajnostnem razvoju v skupnosti;
- Model informacijskega sistema za slovenske visokošolske institucije;
- Regionalizacija in slovenski izobraževalni sistem – družbeni in upravni vidiki

Analiza okolja fakultete

Analiza PEST

Politično okolje:

- Prenizka vključenost v zakonodajna in regulatorna telesa političnega sistema, čeprav se v javnosti včasih poskuša ustvarjati prav nasproten vtis.
- Fakulteta je v svojih politikah dokaj podrejena nacionalnim agencijam in telesom, katerih politika je pogosto težko predvidljiva, arbitrarna in hitro spremenljiva.
- Na nacionalni ravni se premalo odpira možnost aktivnega poseganja fakultet na področje zakonodaje.

Ekonomsko okolje:

- Globalna kriza, kar bo strukturiralo povpraševanje po specifičnih programih in usmeritvah v raziskovanju.
- Slovenija zaradi svoje geografske pozicije predstavlja stičišče med Vzhodom in Zahodom, torej med dvema ekonomsko različno razvitima poljema liberalne ekonomije, za katera gre pričakovati, da se bosta različno sposobni odzivati na ekonomske izzive, obe pa bosta povpraševali po delovni sili, ki jo potrebujejo panoge z visoko dodano vrednostjo, torej kapitalsko intenzivne panoge.
- Edini mogoč odziv fakultete na recesijo v gospodarstvu je hiter odziv na njegove zahteve.
- Tradicionalno močni centri poučevanja in raziskovanja (UNILJ, UNIMB, UP) lahko okrnijo povezave z gospodarstvom oziroma fakulteto sili v konkurenčni boj na področjih, ki jih šele osvaja, torej na področjih integracije med akademsko sfero in sfero ekonomije.
- Obstoj očitnega trenda zmanjševanja avtonomnosti izobraževalne in raziskovalne sfere v razmerju do močnih igralcev iz ekonomije, ki diktirajo prilagajanje programov izobraževalnih ustanov trenutno aktualnim zahtevam po profilih delovne sile.
- Povečanje zahtev po aplikativnem raziskovanju, s čimer se zmanjšuje temeljno raziskovanje, kar lahko v skrajni situaciji vodi do rahljanja raziskovalnih osnov in padanja širine pedagoške ravni.

Družbeno-kulturno okolje:

- Fakulteta je umeščena v specifično obmejno in multikulturno okolje, na stičišče različnih kulturnih in drugih družbenih tokov. Potencialni domet fakultet je tako precejšen - bližina Hrvaške in ostalih držav bivše Jugoslavije ter usmeritev v specifične študijske programe, referenčne za to področje so lahko dobro izhodišče za razvoj fakultete s pomembno vlogo v lokalnem in širšem okolju.
- Dolgoročno gledano predstavljajo svojevrsten izziv univerzitetnemu izobraževanju tudi demografski trendi (upadanje števila rojstev, staranje prebivalstva), pri čemer predstavlja eno od priložnosti za fakulteto usmeritev v vseživljenjsko izobraževanje, predvsem pa nadaljnja internacionalizacija.
- Prepoznavnost fakultete v Sloveniji je vse večja, zlasti v lokalnem okolju, lokalni mediji izražajo interes za dogodke in aktivnosti v okviru fakultete.
- Fakulteta postaja zanesljiv partner na področju skupnih projektov z gospodarstvom in negospodarstvom.

Tehnološko okolje:

- V RS je zelo majhno število tehnoloških podjetij, ki bi na račun visoke tehnologije dosegala hitro rast, po drugi strani pa je ključna težava tehnološkega sektorja v RS relativno nizka stopnja inovativnosti, ter posledično učinkovitosti in uporabnosti rezultatov.
- Na regionalni ravni obstaja relativno veliko ustanov za podporo znanstveno-tehnološkega napredka ter spodbujanje podjetništva (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, Javna agencija Republike Slovenije za spodbujanje podjetništva, inovativnosti, razvoja, investicij in turizma, Agencija Republike Slovenije za raziskovanje, tehnološki parki, Gospodarska zbornica Slovenije, Slovenska znanstvena fundacija, univerzitetni inkubatorji ipd.).

- Glavni namen povezovanj med akademsko oz. raziskovalno in gospodarsko sfero je vse bolj usmerjen k inovacijam, ki so v obdobju nove ekonomije temeljni pogoj za gospodarsko rast, ohranjanje delovnih mest in kompetitivnost.
- V RS obstaja paradoks, kjer podjetja vidijo ovire na strani znanosti, ta jih vidi na strani gospodarstva, oboji skupaj pa kot veliko oviro prepoznavajo nejasno vlogo države in slabo finančno okolje (predvsem v povezavi z državnimi sredstvi).
- Pomanjkanje raziskovalne opreme ter slabe prostorske pogoje s katerimi se soočajo raziskovalno-izobraževalne institucije v RS.
- Fakulteta ima relativno dobra izhodišča v smislu geografske lege (mednarodno sodelovanje) vendar je v primerjavi z ostalimi slovenskimi univerzami v slabšem položaju na področju infrastrukture – zato je vanjo tudi v zadnjem letu intenzivno vlagala.

DRUGO

Fakulteta je izobraževalna ustanova, vendar pa ne teži k temu, da bi po številu študentov preseгла nekatere že uveljavljene ustanove. Strateška usmeritev je visoka kakovost izobraževalnih procesov, kar podpira obsežno znanstveno raziskovalno delo, v katerega je usmerjen pomemben delež njenih aktivnosti. V Novi Gorici nastaja nov center uporabnega družboslovnega znanja, ki se uspešno vključuje v lokalno oz. regijsko in tudi nacionalno gospodarstvo in trge dela, ki izkorišča številne še neizkoriščene možnosti – niše – v razvoju družbenih ved na nacionalnem nivoju in ki se uspešno vključuj v mednarodno okolje in trende razvoja družbenih ved. Fakulteta prepoznava svoje poslanstvo v izobraževanju in prenosu znanja, katerega kakovost odločilno temelji na težnji po odličnosti na vseh področjih. Za doseganje tega našega poslanstva in prispevka k na znanju temelječi družbi, želimo načela sodobne paradigme kakovosti in odličnosti vgraditi v naš vsakodnevni način dela. Tako sistem vodenja sloni na temeljnih gradnikih nove organizacijske paradigme:

- osredotočenost na odjemalce (študente in uporabnike raziskovalnih storitev)
- usmerjenost v rezultate
- voditeljstvo in stanovitnost namena
- menedžment na podlagi procesov in dejstev
- razvoj in vključevanje zaposlenih
- stalno učenje, inoviranje in izboljševanje
- razvijanje partnerstva
- družbena odgovornost fakultete.

2 USMERITVE IN CILJI

2.1 Zakonske in druge pravne podlage

Fakulteta deluje na podlagi zavezujočih predpisov Evropske unije in Ustave Republike Slovenije (Ur. l. RS, št. 33/1991, 42/1997, 66/2000, 24/2003, 69/2004, 68/2006), zakonov in njihovih podzakonskih aktov, ki urejajo visoko šolstvo in raziskovalno dejavnost ter predpisov drugih področij. Pri svojem delovanju upošteva tudi smernice Resolucije o nacionalnem programu visokega šolstva Republike Slovenije 2011-2020.

Zakonske in podzakonske pravne podlage

- Zakon o visokem šolstvu (Ur.l. RS, št. 32/12-UPB7, 40/12-ZUJF, 57/12-ZPCP-2D in 109/12)

- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih (Ur.l. RS, št. 61/06 in 87/11-ZVPI))
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (Ur.l. RS, št. 87/2011-ZVPI (97/2011 popr.))
- Zakon o splošnem upravnem postopku (Ur. l. RS, št. 24/2006-UPB2, 105/2006-ZUS-1, 126/2007, 65/2008, 7/09 Odl. US (48/09 popr.), 8/10 in 82/2013)
- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, s spremembami in dopolnitvami)
- Zakon raziskovalni in razvojni dejavnosti (Uradni list RS, št. 96/02, s spremembami in dopolnitvami)
- Zakon o javnih finanah (Uradni list RS, št. 11/2011-UPB4, 14/2013 popr., 110/2011-ZDIU12, 46/2013-ZIPRS1314-A, 101/2013-ZIPRS1415, 101/2013)
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02ZJF-C, 114/2006-ZUE)
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Ur.l. RS, št. 7/11, 34/11 Odl. US, 64/12 in 12/13)
- Uredba o sofinanciranju doktorskega študija (Ur.l. RS, št. 88/10, 64/12)
- Uredba o uvedbi in uporabi klasifikacijskega sistema izobraževanja in usposabljanja (Ur.l. RS, št. 46/06), dodatno k tej uredbi: Metodološka pojasnila klasifikacijskega sistema izobraževanja in usposabljanja (Ur.l RS, št. 89/06)
- Pravilnik o razvidu visokošolskih zavodov (Ur.l. RS, št. 46/05)
- Pravilnik o razpisu za vpis in izvedbi vpisa v visokem šolstvu (Ur.l. RS, št. 7/10, 3/11, 6/12, 7/13)
- Pravilnik o šolninah in drugih prispevkih v visokem šolstvu (Ur.l. RS, št. 40/94 in 45/98)
- Pravilnik o šolninah in bivanju v študentskih domovih za Slovence brez slovenskega državljanstva in tujce v Republiki Sloveniji (Ur.l. RS, št. 70/08)
- Pravilnik o postopku za vpis in izbris iz razvida zasebnih visokošolskih učiteljev (Ur.l. RS, št. 21/94)
- Pravilnik o prilogi k diplomu (Ur.l. RS, št. 56/07, 39/12)
- Pravilnik o obrazcih, dokumentaciji, stroških in načinu vodenja evidenc v postopkih priznavanja in vrednotenja izobraževanja (Ur. l. RS, št. 103/2011)
- Pravilnik o razvojnih nalogah v visokem šolstvu (Ur.l. RS, št. 107/2011)

Notranji pravni akti fakultete

- Statut Fakultete za uporabne družbene študije v Novi Gorici z dne 30. 3. 2012 in spremembe z dne 21. 5. 2012, 28. 9. 2012, 16. 2. 2013, 2. 4. 2013 in 11. 6. 2013
- Poslovnik kakovosti FUDŠ
- Pravilnik o splošnih pogojih poslovanja knjižnice FUDŠ
- Pravila o mobilnosti študentov
- Pravilnik o ocenjevanju in preverjanju znanja
- Pravilnik o diplomski in magistrski nalogi
- Pravilnik o vsebini in obliki diplomske listine
- Pravilnik o doktorskem študiju
- Navodila za pisanje strokovnih in znanstvenih del na FUDŠ
- Pravilnik o računovodskem in finančnem poslovanju
- Pravilnik o študentski izkaznici
- Pravilnik o registraciji inovacij Fakultete za uporabne družbene študije v Novi Gorici
- Pravilnik o disciplinski odgovornosti študentov
- Pravilnik o znanstveno-raziskovalni dejavnosti na FUDŠ
- Pravilnik o prispevkih in vrednotenju stroškov FUDŠ

- Pravilnik o sistemu tutorstva na FUDŠ
- Pravilnik o varovanju osebnih in zaupnih podatkov
- Pravilnik o Gosarjevih nagradah
- Pravilnik o fotografskem natečaju
- Pravilnik o volitvah organov FUDŠ
- Merila za izvolitev v nazive
- Merila za prehode med študijskimi programi
- Merila za vrednotenje visokošolskih učiteljev in sodelavcev fakultete za Uporabne družbene študije v Novi Gorici
- Pravilnik o nagrajevanju zaposlenih na FUDŠ
- Pravilnik o dodelitvi sredstev Inovativna shema 2012
- Pravilnik o izvajanju delovne prakse

2.2 Dolgoročni cilji

Dolgoročni cilji fakultete kot izhajajo iz strateškega načrta fakultete 2009-2014 so:

1. znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost,
2. odličnost študija,
3. odličnost poslovanja,
4. zadovoljstvo študentov,
5. zadovoljstvo odjemalcev raziskovalnega dela,
6. zadovoljstvo zaposlenih,
7. sodelovanje z družbenim okoljem in družbena odgovornost,

Dolgoročni cilji glede na letni program dela za leto 2014 so:

	Dolgoročni/strateški cilj	Ukrepi (naloge) za doseg dolgoročnega cilja	Ime kazalnika/kazalnikov	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost oz. opis stanja)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015
ODLIČNOST ŠTUDIJA	Število prvič vpisanih v prve letnike v prvem prijavnem roku	okrepljena promocija fakultete, razširitev promocije v druge regije, pomoč diplomantom pri	število vpisanih v prvem roku	(za 2014/2015) 31 %	90 % od vseh prvič vpisanih v prve letnike

		zaposljivosti			
	število diplomantov 1. stopnje	implementacija tutorskega sistema	število diplomantov 1. stopnje letno na študijski program	(leto 2014) 16	18
	število diplomantov 2. stopnje	implementacija tutorskega sistema	število diplomantov 2. stopnje letno na študijski program	(leto 2014) 18	12
	število doktorandov 3. stopnja	okrepljena komunikacija v okviru pedagoškega procesa preko uvedbe stalnih srečanj z doktorski študenti	število doktorandov letno	(leto 2014) 11	8
	trajanje študija čiste študijske generacije glede na predvideno trajanje študija 1. stopnja	implementacija tutorskega sistema	število let študija	(za 2014/2015) 4	4
	trajanje študija čiste študijske generacije glede na predvideno trajanje študija 2. stopnja	implementacija tutorskega sistema	število let študija	(za 2014/2015) 3	3
	skupno število vpisanih študentov (vsi programi)	okrepljena promocija fakultete, skrb za kakovost študija vpisanih študentov	število študentov	(leto 2014) 374	400
ZADOVOLJSTVO ŠTUDENTOV	indeks zadovoljstva študentov	skrb za kakovost študija, redno izvajanje anketiranja med študenti	indeks (od 1 do 5)	(za 2014) 4,4	4,1
	delež izpisov študentov	izvedba notranje evalvacije	delež izpisanih študentov	(leto 2014) 2,1	0

	delež ugodno rešenih pritožb študentov na drugi stopnji	skrb za kakovost delovanja organov fakultete, izvedba notranje evalvacije	delež ugodno rešenih pritožb študentov	(za 2014/2015) 1	0
ODLIČNOST POSLOVANJA	število tujih predavateljev in sodelavcev	sodelovanje s tujimi visokošolskimi institucijami, mednarodni razpisi	število tujih predavateljev in sodelavcev	(za 2014/2015) 12	14
ODLIČNOST ŠTUDIJA IN ODLIČNOST POSLOVANJA	krepitev mednarodnih izmenjav visokošolskih učiteljev in študentov	sodelovanje v projektu Erasmus izmenjav, ohranjanje in navezovanje novih stikov s tujimi institucijami, obveščanje študentov in pedagoškega kadra	število izmenjav visokošolskih učiteljev in sodelavcev	(za 2014/2015) 9	9
			Število izmenjav študentov	(za 2014/2015) 2	4

2.3 Letni prednostni cilji v letu 2014 in realizacija ciljev

Dolgoročni/strateški cilj:	Glavni letni cilji	Ukrepi (naloge) za doseg dolgoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost oz. opis stanja)	Ciljna vrednost kazalnika (leto vrednost oz. opis stanja)
ODLIČNOST ŠTUDIJA	Izvedba Podjetniškega seminarja v okviru Podjetniškega dne	Organizacija, vsebinska koordinacija, diseminacija, izvedba	Podjetniški seminar	uspešna izvedba Podjetniškega seminarja v 2014	Izvedeno
	izvajanje programa za izpopolnjevanje Psihoterapevtska propedeutika	promocija, zbiranje prijav in vpis študentov, tehnična priprava na izvajanje	Izvajanje programa za izpopolnjevanje	Akreditacija pri NAKVIS in možnost izvajanja programa v letu 2014/2015	Začetek izvajanja je pogojen s prijavi

	Razširitev tutorskega sistema tudi na tuje študente, ki študirajo na dislocirani enoti	komunikacija s študenti, izbor tutorjev	Tutorstvo	tutorski sistem se že izvaja, vendar z manjšimi pomanjkljivostmi in nedoslednostmi, pomanjkljivosti v delovanju se kažejo na dislocirani enoti	Izvršeno - polno izvajanje tutorskega sistema v letu 2014/2015 (vsi študenti imajo reden polni dostop do tutorjev), vključujoč študente na izmenjavi
ODLIČNOST POSLOVANJA	zaposlitev enega novega mladega raziskovalca	izpeljava postopkov zaposlitve	Usposabljanje mladih raziskovalcev	Fakulteta trenutno usposablja 5 mladih raziskovalcev preko ARRS ter 5 mladih raziskovalcev preko TIA (Spirit)	Presegli načrtovano - 2 dodatno redno zaposlena mlada raziskovalca v letu 2014
	preureditev enega prostora fakultete ter nabava opreme	adaptacija lastnega objekta	Prostorske zmogljivosti	objekt je bil notranje obnovljen v letu 2012, opremiti pa je potrebno še en prostor	Izvršeno - pridobitev dveh do treh novih pisarniških prostorov, ureditev sprejemne pisarne za uradne ure referata
	izvedba notranje mednarodne evalvacije fakultete	izboljšanje kakovosti fakultete na podlagi ugotovitev evalvacije	Notranja evalvacija	Izvedba notranje evalvacije s strani IEP	Izvršene aktivnosti predvidene za leto 2014, zaključek postopka evalvacije v 2015
	razširitev promocije fakultete v druge slovenske regije	izvedba predstavitev fakultete na srednjih šolah po več slovenskih regijah	Promocija	promocijske aktivnosti	Izvršeno

ZADOVOLJSTVO ŠTUDENTOV	nagrade za dosežke študentov	izvedba postopkov za ocenjevanje študijskih in raziskovalnih dosežkov študentov	Fakultetne nagrade	Oktober 2010 je bil sprejet pravilnik o Gosarjevih nagradah, ki nudi ustrezno pravno podlago.	Izvršeno – podeljene 3 nagrade
	organizacija ekskurzije	izvedba vseh nalog za potrebne organizacije	Študentska ekskurzija	izvedba ekskurzije v Bruselj	Izvedeno
	podpora aktivnostim študentskega sveta	sodelovanje in pomoč pri organizaciji študentskih dogodkov	Aktivnosti Študentskega sveta	sodelovanje in udeležba na dogodkih ki jih organizira SS; v letu 2014 sta bila dva takšna dogodka.	Izvršeno
DRUŽBENO ODGOVORNO DELOVANJE	izvedba Družboslovnih večerov v Novi Gorici	izvedba vseh nalog za potrebne organizacije	Družboslovni večeri	organizacija mesečnih družboslovnih večerov kot prispevka k intelektualni refleksiji stanja v družbi in krepitvi kulture javnega dialoga	Organiziranih 7 družboslovnih večerov v Novi Gorici in 2 v Ljubljani.
	izvedba mesečnih anket Slovenski utrip	redno izvajanje javnomnenjskih anket	Slovenski utrip	izvajanje anket in predstavitev rezultatov – v letu 2014 bo izvedenih 10 javnomnenjskih anket in predstavitev	Izvršeno

2.4 Izobraževalna dejavnost

Cilji se v glavnem ne razlikujejo glede na vrsto študija ter način izvajanja študijskega programa (redni/izredni, koncesionirani/nekoncesionirani).

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2014	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Predvideni viri financiranja	Realizacija v letu 2014
---------------------------	-------------------------------------	--	---------------	--	---------------------------------------	------------------------------	-------------------------

ODLIČNOST ŠTUDIJA	Podaljšanje akreditacije študijskega programa Sociologija	Priprava vloge in vse potrebne dokumentacije	akreditacija	V letu 2014 začne teči rok za vložitev vloge za reakreditacijo	Podaljšana akreditacija za dobo 7 let	Lastna sredstva	Uspešno začel postopek
	konsolidacija tutorskega sistema	komunikacija s študenti, izbor tutorjev	tutorstvo	tutorski sistem se uspešno izvaja	polno izvajanje tutorskega sistema v letu 2014/2015 (vsi študenti imajo redni polni dostop do tutorjev)	MIZŠ in lastni viri	Tutorji izbrani, aktivno delujejo
ZADOVOLJSTVO ŠTUDENTOV	nagrade za dosežke študentov	izvedba postopkov za ocenjevanje študijskih in raziskovalnih dosežkov študentov	Fakultetne nagrade	Oktobra 2010 je bil sprejet pravilnik o Gosarjevih nagradah, ki nudi ustrezno pravno podlago.	Podeljene nagrade za najboljše diplomske in/ali magistrske naloge in/ali druge dosežke.	Lastni viri	Izvedba se preloži v leto 2015
	organizacija ekskurzije	izvedba vseh nalog potrebnih za organizacijo	Študentska ekskurzija	izvedba ekskurzije	izvedena redna letna študentska ekskurzija	Lastni viri in MIZŠ (interesna dejavnost študentov)	Izvršeno
	podpora aktivnostim študentskega sveta	sodelovanje in pomoč pri organizaciji študentskih dogodkov	Aktivnosti Študentskega sveta	sodelovanje in udeležba na dogodkih ki jih organizira ŠS	S podporo fakultete izvedena najmanj dva dogodka v organizaciji ŠS	Lastni viri in MIZŠ (interesna dejavnost študentov)	izvršeno

2.4.1 Študijska dejavnost – študijski programi s koncesijo

Dolgoročni/strateški cilj:	Glavni letni cilji	Ukrepi (naloge) za doseg doseg dolgoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost oz. opis stanja)	Ciljna vrednost kazalnika (leto vrednost oz. opis stanja)
ODLIČNOST ŠTUDIJA	Izvedba Podjetniškega seminarja v okviru Podjetniškega dne	Organizacija, vsebinska koordinacija, diseminacija, izvedba	Podjetniški seminar	uspešna izvedba Podjetniškega seminarja v 2014	Izvedeno
	Razširitev tutorskega sistema tudi na tuje študente, ki študirajo na dislocirani enoti	komunikacija s študenti, izbor tutorjev	Tutorstvo	tutorski sistem se že izvaja, vendar z manjšimi pomanjkljivostmi in nedoslednostmi, v delovanju se kažejo na dislocirani enoti	Izvršeno - polno izvajanje tutorskega sistema v letu 2014/2015 (vsi študenti imajo reden polni dostop do tutorjev), vključujoč študente na izmenjavi
	zaposlitev enega novega mladega raziskovalca	izpeljava postopkov zaposlitve	Usposabljanje mladih raziskovalcev	Fakulteta trenutno usposablja 5 mladih raziskovalcev preko ARRS ter 5 mladih raziskovalcev preko TIA (Spirit)	Presegli načrtovano - 2 dodatno redno zaposlena mlada raziskovalca v letu 2014
ODLIČNOST POSLOVANJA	preureditev enega prostora fakultete ter nabava opreme	adaptacija lastnega objekta	Prostorske zmogljivosti	objekt je bil notranje obnovljen v letu 2012, opremiti pa je potrebno še en prostor	Izvršeno - pridobitev dveh do treh novih pisarniških prostorov, ureditev sprejemne pisarne za uradne ure referata
	izvedba notranje mednarodne evalvacije fakultete	izboljšanje kakovosti fakultete na podlagi ugotovitev evalvacije	Notranja evalvacija	Izvedba notranje evalvacije s strani IEP	Izvršene aktivnosti predvidene za leto 2014, zaključek postopka evalvacije v 2015

	razširitev promocije fakultete v druge slovenske regije	izvedba predstavitev fakultete na srednjih šolah po več slovenskih regijah	Promocija	promocijske aktivnosti	Izvršeno
	nagrade za dosežke študentov	izvedba postopkov za ocenjevanje študijskih in raziskovalnih dosežkov študentov	Fakultetne nagrade	Oktobra 2010 je bil sprejet pravilnik o Gosarjevih nagradah, ki nudi ustrezno pravno podlago.	Preloženo v leto 2015
ZADOVOLJSTVO ŠTUDENTOV	organizacija ekskurzije	izvedba vseh nalog potrebnih za organizacijo	Študentska ekskurzija	izvedba ekskurzije v Bruselj	Izvedeno
	podpora aktivnostim študentskega sveta	sodelovanje in pomoč pri organizaciji študentskih dogodkov	Aktivnosti Študentskega sveta	sodelovanje in udeležba na dogodkih ki jih organizira ŠS;	Izvršeno
	izvedba Družboslovnih večerov v Novi Gorici	izvedba vseh nalog potrebnih za organizacijo	Družboslovni večeri	organizacija mesečnih družboslovnih večerov kot prispevka k intelektualni refleksiji stanja v družbi in krepitvi kulture javnega dialoga	Organiziranih 7 družboslovnih večerov v Novi Gorici in 2 v Ljubljani..
DRUŽBENO ODGOVORNO DELOVANJE	izvedba mesečnih anket Slovenski utrip	redno izvajanje javnomnenjskih anket	Slovenski utrip	izvajanje anket in predstavitev rezultatov – v letu 2014 bo izvedenih 10 javnomnenjskih anket in predstavitev	Izvršeno

2.4.2 Študijska dejavnost – študijski programi brez koncesije

V letu 2012/2013 je fakulteta začela z izvajanjem visokošolskega strokovnega študijskega programa Psihosocialna pomoč 1. stopnje ter magistrskega študijskega programa Psihosocialna pomoč 2. stopnje, ki se izvajata kot nekoncesionirana programa. Poleg tega pa se izvaja tudi visokošolski strokovni študijski program Socialni menedžment.

Dolgoročni/strateški cilj:	Glavni letni cilji	Ukrepi (naloge) za doseg doseg dolgoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost oz. opis stanja)	Ciljna vrednost kazalnika (leto vrednost oz. opis stanja)
ODLIČNOST ŠTUDIJA	Izvedba Podjetniškega seminarja v okviru Podjetniškega dne	Organizacija, vsebinska koordinacija, diseminacija, izvedba	Podjetniški seminar	uspešna izvedba Podjetniškega seminarja v 2014	Izvedeno
	izvajanje programa za izpopolnjevanje Psihoterapevtska propedeutika	promocija, zbiranje prijav in vpis študentov, tehnična priprava na izvajanje	Izvajanje programa za izpopolnjevanje	Akreditacija pri NAKVIS in možnost izvajanja programa v letu 2014/2015	Začetek izvajanja je pogojen s prijavi
	Razširitev tutorskega sistema tudi na tuje študente, ki študirajo na dislocirani enoti	komunikacija s študenti, izbor tutorjev	Tutorstvo	tutorski sistem se že izvaja, vendar z manjšimi in pomanjkljivostmi, v delovanju se kažejo na dislocirani enoti	Izvršeno - polno izvajanje tutorskega sistema v letu 2014/2015 (vsi študenti imajo redni polni dostop do tutorjev), vključujoč študente na izmenjavi
ODLIČNOST POSLOVANJA	zaposlitev enega novega mladega raziskovalca	izpeljava postopkov zaposlitve	Usposabljanje mladih raziskovalcev	Fakulteta trenutno usposablja 5 mladih raziskovalcev preko ARRS ter 5 mladih raziskovalcev preko TIA (Spirit)	Presegli načrtovano - 2 dodatno redno zaposlena mlada raziskovalca v letu 2014

	preureditev enega prostora fakultete ter nabava opreme	adaptacija lastnega objekta	Prostorske zmogljivosti	objekt je bil notranje obnovljen v letu 2012, opremiti pa je potrebno še en prostor	Izvršeno - pridobitev dveh do treh novih pisarniških prostorov, ureditev sprejemne pisarne za uradne ure referata
	izvedba notranje mednarodne evalvacije fakultete	izboljšanje kakovosti fakultete na podlagi ugotovitev evalvacije	Notranja evalvacija	Izvedba notranje evalvacije s strani IEP	Izvršene aktivnosti predvidene za leto 2014, zaključek postopka evalvacije v 2015
	razširitev promocije fakultete v druge slovenske regije	izvedba predstavitev fakultete na srednjih šolah po več slovenskih regijah	Promocija	promocijske aktivnosti	Izvršeno
ZADOVOLJSTVO ŠTUDENTOV	nagrade za dosežke študentov	izvedba postopkov za ocenjevanje študijskih in raziskovalnih dosežkov študentov	Fakultetne nagrade	Oktobra 2010 je bil sprejet pravilnik o Gosarjevih nagradah, ki nudi ustrezno pravno podlago.	Izvršeno – podeljene 3 nagrade
	organizacija ekskurzije	izvedba vseh nalog potrebnih za organizacijo	Študentska ekskurzija	izvedba ekskurzije v Bruselj	Izvedeno
	podpora aktivnostim študentskega sveta	sodelovanje in pomoč pri organizaciji študentskih dogodkov	Aktivnosti Študentskega sveta	sodelovanje in udeležba na dogodkih ki jih organizira ŠS; v letu 2014 sta bila dva takšna dogodka.	Izvršeno

DRUŽBENO ODGOVORNO DELOVANJE	izvedba Družboslovnih večerov v Novi Gorici	izvedba vseh nalog potrebnih za organizacijo	Družboslovni večeri	organizacija mesečnih družboslovnih večerov kot prispevka k intelektualni refleksiji stanja v družbi in krepitvi kulture javnega dialoga	Organiziranih 7 družboslovnih večerov v Novi Gorici in 2 v Ljubljani..
	izvedba mesečnih anket Slovenski utrip	redno izvajanje javnomnenjskih anket	Slovenski utrip	izvajanje anket in predstavitev rezultatov – v letu 2014 bo izvedenih 10 javnomnenjskih anket in predstavitev	Izvršeno

2.4.3 Študijski programi za izpopolnjevanje

Študijski programi za izpopolnjevanje so oblika vseživljenjskega učenja in so namenjeni predvsem za izpopolnjevanje, dopolnjevanje, poglobljanje in posodabljanje znanja. To so programi h katerim je dal mnenje Svet RS za visoko šolstvo oziroma jih je akreditirala Nacionalna agencija Republike Slovenije za kakovost visokega šolstva.

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2014	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitve oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2014	Predvideni viri financiranja	Realizacija v letu 2014
ODLIČNOST ŠTUDIJA IN ODLIČNOST POSLOVANJA	Začetek izvajanja dela študijskega programa Psihoterapevtska propedeutika	Promocija, zbiranje prijavi in vpis študentov, tehnična priprava na izvajanje	Izvajanje programa za izpopolnjevanje	Akreditacija pri NAKVIS in možnost izvajanja programa v letu 2013/2014	Izpeljani vsi postopki za pričetek izvajanja	Drugi viri	Se ni izvajalo, ker ni bilo vpisa

2.4.4 Oblike neformalnega učenja

V letu 2014 je fakulteta načrtovala in izvedla Podjetniški seminar in serijo delavnic NLP, kot načrtovano v programu dela za leto 2014. Dodatno pa sta bili izvedeni še delavnici za potencialne delodajalce diplomantov programa PSP, izvedena je bila delavnica o mediaciji, izvedene so bile aktivnosti in predavanja v okviru uvodnega tedna ob začetku študijskega leta zbrana pod imenom Fakultetni kašipot. Slednje je bilo izvedeno na dveh lokacijah..

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2014	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2014	Realizacija	Predvideni viri financiranja
POVEZOVANJE Z GOSPODARSTVOM IN NEGOSPODARSTVOM	Izvedba Podjetniškega seminarja v okviru Podjetniškega dne	Organizacija, vsebinska koordinacija, diseminacija, izvedba	Podjetniški seminar	Uspešna izvedba Podjetniškega seminarja v 2014	Organizacija in izvedba Podjetniškega seminarja	Izvedeno	Drugi finančni viri
	Izvedba delavnic NLP	Organizacija, vsebinska koordinacija, diseminacija, izvedba	Delavnica NLP	Uspešna izvedba delavnice NLP v 2014	Organizacija in izvedba delavnice NLP	Izvedeno	Drugi finančni viri
	Usposabljanje s področja visokošolske didaktike	Organizacija predavanja	Delavnica – Visokošolska didaktika	Uspešna izvedba	Izvedba ene delavnice v obsegu 4 h	Izvedeno	Drugi finančni viri
	Delavnica Duševno zdravje na delovnem mestu	Organizacija	Delavnica Duševno zdravje na delovnem mestu	Uspešna izvedba	Izvedba delavnice v obsegu 2h	Izvedeno	Drugi finančni viri
DODATNE AKTIVNOSTI V OKVIRU KARIERNEGA CENTRA	Izvedba delavnice o zaposljivosti diplomanta psihosocialne pomoči	Organizacija, vsebinska koordinacija, diseminacija, izvedba	Delavnica »Kako zaposliti diplomanta psihosocialne pomoči«	Uspešna izvedba delavnice o zaposljivosti diplomanta psihosocialne pomoči	Organizacija in izvedba delavnice (izvedeni dve zaradi velikega zanimanja)	Izvedeno	Drugi finančni viri

	Izvedba delavnice o mediaciji	Organizacija, vsebinska koordinacija, diseminacija, izvedba	Delavnica o mediaciji	Uspešna izvedba delavnice o mediaciji	Organizacija delavnice o mediaciji	Izvedeno	Drugi finančni viri
	Izvedba fakultetnega kažipota	Organizacija, vsebinska koordinacija, diseminacija, izvedba	Uvodni teden » Fakultetni kažipot«	Uspešna izvedba uvodnega tedna	Organizacija aktivnosti ob uvodnem tednu	Izvedeno	Drugi finančni viri

2.5 Raziskovalna in razvojna dejavnost

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2014	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto 2013)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2014	Realizacija 2015	Predvideni viri financiranja
ZNANSTVENO RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA ODLIČNOST	Število točk pri SICRIS-u na registriranega raziskovalca	vzpodbujanje raziskovalcev pri delu	Število točk	85,2	90	75,23 – Realizacija je nižja zaradi vključevanja kar dveh novih sodelavk, ki sta na začetku kariere in nimata objav	Drugi viri
	Število objav, ki jih indeksirajo SCI, SSCI in AHCI ali znanstvenih	vzpodbujanje raziskovalcev pri delu	Število objav	0,47	0,5	0,5	Drugi viri

	monografij izdanih pri založbah s seznama ARRS na registriranega raziskovalca						
	Število citatov WoS na registriranega raziskovalca	vzpodbujanje raziskovalcev pri delu	Število citatov	3,9	4,1	4,9	Ni finančnih posledic.
	Število izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov	povezovanje s tujimi institucijami, prijava na razpise	Število projektov	3	2	2	Drugi viri, sredstva iz proračuna EU
	Obseg izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov v FTE	povezovanje s tujimi institucijami, prijava na razpise	Obseg v FTE	2	2	5	Drugi viri, sredstva iz proračuna EU
	Število izvajanih aplikativnih projektov	povezovanje s subjekti iz gospodarstva in negospodarstva, prijava na javne razpise in javna naročila	Število projektov	5	5	5	ARRS, drugi viri
	Obseg izvajanih aplikativnih projektov v FTE	povezovanje s subjekti iz gospodarstva in negospodarstva, prijava na javne razpise in javna naročila	Obseg v FTE	2	2	2	ARRS, drugi viri
	Delež tujih referentov na konferencah fakultete	povezovanje s tujimi institucijami, navezovanje stikov	Delež (v %)	58	65	68,8	drugi viri

2.6 Univerzitetni šport

Fakulteta ne izvaja dejavnosti športa.

2.7 Interesna dejavnost študentov

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2014	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2014	Realizacija	Predvideni viri financiranja
vključevanje ŠS v dejavnosti fakultete	organizacija ekskurzije	dogovarjanje za obiske na institucijah; organizacija prevoza in nastanitev; sprejemanje prijav udeležencev; priprava programa ekskurzije	organizacija in izvedba ekskurzije	ena ekskurzija letno	Izvršeno	Izvršeno	MIZS (interesna dejavnost fakultete) drugi viri
sodelovanje ŠS v organih fakultete	sodelovanje v senatu UO in AZ fakultete ter komisijah	redna udeležba in aktivno sodelovanje na sejah organov fakultete	udeležba na sejah	udeležba na večini sej	Izvršeno	Izvršeno	ni finančnih posledic
druženje študentov in izmenjava izkušenj	družboslovni večeri	aktivnosti povezane z organizacijo dogodka	število dogodkov	1	1	1	MVZT (interesna dejavnost fakultete) drugi viri
	brucovanje	aktivnosti povezane z organizacijo dogodka	število dogodkov	1	1	1	drugi viri
	novoletno druženje med študenti in zaposlenimi	aktivnosti povezane z organizacijo dogodka	število dogodkov	1	1	1	drugi viri

2.8 Druga dejavnost visokošolskega zavoda

Založniška dejavnost fakultete se izvaja v okviru založb Vega in Vega Press, katerih ustanovitelj je fakulteta. Pri založbah so v letu 2014 izšli trije naslovi znanstvenih monografij.

Fakulteta v okviru založniške dejavnosti izdaja tudi dve znanstveni periodični publikaciji:

1. Raziskave in razprave (Research and Discussions)

Revija R&R izhaja v elektronski in tiskani obliki trikrat letno (februar, junij, oktober). Izdaja jo Fakulteta za uporabne družbene študije v Novi Gorici; revija je brezplačno na voljo v elektronski obliki. R&R (R&D) je mednarodna znanstvena revija namenjena sociološkim, humanističnim, ekonomskim, pravnim, upravnim, organizacijskim, politološkim, komunikološkim in drugim razpravam, ki dopušča popolno tematsko ter disciplinarno odprtost. R&R (R&D) spodbuja tako teoretična kot tudi kvalitativna in kvantitativna empirična dognanja ter aplikativne prispevke. Uredništvo revije pozdravlja članke že uveljavljenih znanstvenikov kot tudi mladih perspektivnih avtorjev. Vsi članki objavljeni v reviji so dvostransko anonimno recenzirani.

Revija R&R (R&D) si prizadeva za prepoznavanje inovativnih teoretičnih ali empiričnih idej, ki skušajo osvetliti nov ali drugačen zorni kot družboslovnih in humanističnih problematik. R&R (R&D) redno izhaja že od leta 2008, tudi v letu 2014 so izšle vse predvidene številke. Elektronska oblika je na voljo na spletnih straneh fakultete.

2. Research in Social Change

Revija RSC izhaja v tiskani obliki trikrat letno (januar, maj, september). RSC je nova mednarodna revija, ki jo izdaja Fakulteta za uporabne družbene študije v Novi Gorici. Gre za multidisciplinarno revijo, ki objavlja prispevke izključno v angleškem jeziku. Publikacija vključuje prispevke s področja družboslovnih znanosti in humanistike. Njihov namen je teoretsko in praktično prikazati aplikativnost ter uporabnost družboslovnih znanosti. Ker je področje družboslovja in humanistike obsežno, RSC objavlja predvsem tematsko zaokrožene številke, ki obravnavajo specifično tematiko iz več zornih kotov, oziroma več disciplin. S tem RSC bistveno prispeva k interdisciplinarnemu razumevanju fenomenov v družbi ter prikazuje različne pristope k reševanju in razumevanju le-teh.

Teme RSC se navezujejo na sodobne spremembe, novonastale situacije v globalni, informacijski, multikulturni ter mobilni družbi. Kot takšna, RSC odpira nove teme in s tem nove pristope k raziskovanju družbenih sprememb.

RSC pokriva aktualne teme s področja zgodovine, pedagogike in izobraževanja, migracij in mobilnosti, znanosti in tehnologije (STS), antropologije, ekonomije, političnih znanosti ter drugih aplikativnih področij. Teme, ki jih RSC odpira so nove, relevantne in bodo zato tudi v prihodnosti zagotavljale umeščenost revije v mednarodni prostor. Revija redno izhaja od leta 2009, letnik 2014 pa še čaka na tisk, pri čemer so avtorji pridobili s strani uredništva potrjena zagotovila o objavi njihovih člankov v reviji RSC.

3 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih letnih ciljev po posameznih področjih dejavnosti v letu 2014

Realizacijo zastavljenih letnih ciljev kot izhajajo iz programa dela za leto 2014 ter oceno uspeha po posameznih področjih prikazujejo že tabele zgoraj. Fakulteta je bila pri doseganju ciljev uspešna. Nekateri dodatni kazalniki so prikazani v excelovi tabeli, ki je priloga temu letnemu poročilu.

3.1.1 Visokošolsko izobraževanje

Kazalniki: glej prilogo excelova tabela Visokošolski zavod v številkah, podatki in kazalci

3.1.2 Programi za izpopolnjevanje

Programi za izpopolnjevanje se v študijskem letu 2014/2015 niso izvajali. Za potrebe priprave na vpis na magistrski študij Psihosocialna pomoč v naslednjem študijskem letu so bili izvedeni posamezni predmeti s študijskega programa Psihosocialna pomoč prve stopnje.

3.1.3 Oblike neformalnega učenja

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2014	Realizacija v letu 2014 z obrazložitvijo razlik
Organizacija strokovne ekskurzije za študente	Organizacija ekskurzije v Bruselj	Izvršeno
Udeležba študentov na družboslovnih večerih, diskutiranje o aktualnih temah	Družboslovni večeri	izvršeno
Udeležba študentov na različnih delavnicah, seminarjih, poletnih šolah	Organizacija delavnic, seminarjev, poletnih šol	Izvršeno, študentje so pokazali interes po udeležbi na interaktivnih delavnicah.
Udeležba študentov v projektih v okviru razpisa 'Po kreativni poti do praktičnega znanja'	Trije projekti so bili sprjeti v sofinanciranje, predvidena udeležba 15 študentov	Izvršeno

3.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost

Kazalniki: glej prilogo excelova tabela Visokošolski zavod v številkah, podatki in kazalci

3.3 Umetniška dejavnost

Fakulteta ne izvaja umetniške dejavnosti

3.4 Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2014	Realizacija v letu 2014 z obrazložitvijo razlik
Izmenjava v okviru programa Erasmus	organizacija in izvedba izmenjave	Izvršeno
Sodelovanje v projektu MMWD	partnersko sodelovanje v projektu EU	Izvršeno
Sodelovanje v projektu ALICE RAP	Partnersko sodelovanje v projektu EU	izvršeno
Bilateralno sodelovanje (projekti ARRS)	izvedba tekočih in prijava novih projektov v okviru razpisov ARRS	izvršeno

Kazalniki: glej prilogo excelova tabela Visokošolski zavod v številkah, podatki in kazalci

3.5 Knjižnična dejavnost

Knjižnična dejavnost

Kratkoročni prednostni cilji	Leto 2012	Pričakovani rezultati v letu 2013	Realizacija v letu 2013 z obrazložitvijo razlik	Realizacija v letu 2014 z obrazložitvijo razlik
Nakup literature	10.881 enot knjižničnega gradiva	11.500 enot knjižničnega gradiva	11.199 enot knjižničnega gradiva FUDŠ	11.332
Ureditev knjižnične zbirke v Novi Gorici	pregled in začasna ureditev knjižnične zbirke v Novi Gorici	ureditev knjižnice v Novi Gorici v obnovljenem objektu	Realizirano	Realizirano
Izvedba predstavitve knjižnice in iskanja po podatkovnih bazah (po dogovoru)	Realizirano	Realizirano	Realizirano	Realizirano

Kazalnik	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2013	2014
Letni prirast tiskanih enot gradiva in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot	Letni prirast v letu 2011: 2403 enot tiskanega gradiva, 31 enot neknjižnega gradiva (cd, dvd), dostop do podatkovnih baz (Proquest, Web of science, Ebscohost, Springerlink)	Letni prirast v letu 2012: 623 enot knjižničnega gradiva (591 enot tiskanega gradiva, 32 enot neknjižnega gradiva), dostop do podatkovnih baz (Proquest, Web of science, Springerlink)	Letni prirast v letu 2013: 318 enot knjižničnega gradiva (306 enot tiskanega gradiva, 12 enot neknjižnega gradiva), dostop do podatkovnih baz (Proquest, Web of science, SpringerLink, Scopus)	Letni prirast v letu 2014: 133 enot knjižničnega gradiva (125 enot tiskanega gradiva, 8 enot neknjižnega gradiva), dostop do podatkovnih baz (Proquest, Web of science, SpringerLink, Scopus)
Število pregledanega gradiva v elektronski obliki	/	/	/	/
Število organiziranih izobraževanj za uporabnike	4 (predstavitve iskanja po podatkovnih bazah (Proquest, Web of science) in Cobiss-u na željo predavateljev)	4 (predstavitve iskanja po podatkovnih bazah (Proquest, Web of science, SpringerLink) in Cobiss-u na željo predavateljev)	4 (predstavitve iskanja po podatkovnih bazah (Proquest, Web of science, SpringerLink, Scopus) in Cobiss-u na željo predavateljev)	4 (predstavitve iskanja po podatkovnih bazah (Proquest, Web of science, SpringerLink, Scopus) in Cobiss-u na željo predavateljev)

Uporabniki knjižnice

Kategorije uporabnikov	Leto 2009	Leto 2010	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2013	Leto 2014
Študenti – dodiplomski, redni	193	266	221	567	700	716
Študenti – dodiplomski, izredni	24	36	38	190	263	263
Študenti – podiplomski	Dodiplomske in podiplomske študente beležimo skupaj	Dodiplomske in podiplomske študente beležimo skupaj	Dodiplomske in podiplomske študente beležimo skupaj	Dodiplomske in podiplomske študente beležimo skupaj	Dodiplomske in podiplomske študente beležimo skupaj	Dodiplomske in podiplomske študente beležimo skupaj
Srednješolci	0	0	0	0	0	0
Zaposleni, zaposleni v matični ustanovi	3	41	49	49	67	76
Upokojenci	0	0	0	0	0	0
Tuji državljani	0	0	0	1	6	5
Drugi uporabniki	55	30	52	65	67	86

Kazalniki

Kazalnik	Leto 2009	Leto 2010	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2013	Leto 2014
Število aktivnih uporabnikov knjižnice	200	190	226	833	555	457
Delež aktivnih uporabnikov z univerz (študenti, visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci)	78,5% (142) rednih študentov, 8,3 % (15) izrednih, študentov, 13,3 % (24) zap. v matični ustanovi (visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci) = 181 aktivnih uporabnikov z visokošolskih zavodov	63,1 % (120) rednih študentov, 10 % (19) izrednih, študentov, 12,1 % (23) zap. v matični ustanovi (visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci) = 162 aktivnih uporabnikov z visokošolskih zavodov	72,63 % (138) rednih študentov, 12,11 % (23) izrednih, študentov, 15,26 % (29) zap. v matični ustanovi (visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci) = 190 aktivnih uporabnikov z visokošolskih zavodov	87,39 % (728) študentov, 12,61 % (105) ostali uporabniki	87,75% (487) študentov, 12,25% (68) ostali uporabniki	83,58% (457) študentov, 16,42% (75) ostali uporabniki

Letni prirast tiskanih enot gradiva in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot	1.515 enot gradiva vpisanega v COBISS	2.469 enot gradiva vpisanega v COBISS	2.434 enot gradiva vpisanega v COBISS	501 enot gradiva vpisanega v COBISS	318 enot gradiva vpisanega v COBISS	133 enot gradiva vpisanega v COBISS
Število pregledanega gradiva v elektronski obliki	Ni podatka	/	/	/	/	/
Število organiziranih izobraževanj za uporabnike	4	Realizirano	Realizirano	Realizirano	Realizirano	Realizirano

Komentar:

Knjižnica Fakultete za uporabne družbene študije v Novi Gorici je bila organizirana konec leta 2007. Deluje kot visokošolska knjižnica v Novi Gorici in v Ljubljani, ter deloma tudi na lokaciji Novo mesto. Namenjena je predvsem pedagoškim delavcem in študentom Fakultete za uporabne družbene študije v Novi Gorici in Fakultete za informacijske študije v Novem mestu, odprta pa je tudi za druge uporabnike s področja znanosti, raziskovalne dejavnosti in izobraževanja. V letu 2014 beležimo 1.146 vseh uporabnikov, od tega 716 rednih študentov, 263 izrednih študentov, 76 zaposlenih, 5 tujih državljanov ter 82 ostalih

3.6 Dejavnost študentskih domov

Fakulteta ne izvaja te dejavnosti

3.7 Upravne, pravne in druge naloge

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2014	Realizacija v letu 2014 z obrazložitvijo razlik
Uvedba rednik tedenskih Kolegijev dekana	Izboljšanje komunikacije med oddelki, lažje spremljanje dela in aktivnosti na fakulteti	Realizirano
Sodelovanje v akciji 'star papir za novo upanje'	Vključitev v akcijo in zbiranje papiraj	Izvedeno
Posodabljanje spletne strani	Pričetek popolne prenove spletne strani	Skorajšnje dokončanje popolne prenove – za leto 2014 zaključek popolne prenove še ni načrtovan, ob tem poteka vzporedno sprotne ažuriranje vsebin obstoječe strani
Uporaba Facebook profila v promocijske namene	Ni bilo posebej načrtovano	Realizirano, kot podpora ostalim načinom komunikacije s študenti in drugimi javnostmi

Uporaba profilov Twitter in LinkedIn	Ni posebej načrtovano, je vzpodbujano	Realizirano
--------------------------------------	---------------------------------------	-------------

3.8 Nacionalno pomembne naloge

3.8.1 Skrb za slovenščino

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2013	Realizacija v letu 2013 z obrazložitvijo razlik
/	/	/

3.8.2 Visokošolska prijavno-informacijska služba

Fakulteta nima prijavno-informacijske službe.

3.8.3 Pisarna za študentske domove

Fakulteta nima pisarne za študentske domove.

3.9 Univerzitetni šport

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2013	Realizacija v letu 2013 z obrazložitvijo razlik
/	/	/

3.10 Interesna dejavnost študentov

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2014	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2014	Predvideni viri financiranja
vključevanje ŠS v dejavnosti fakultete	organizacija ekskurzije	- dogovarjanje za obiske na	organizacija in izvedba ekskurzije	ena ekskurzija letno	Izvršeno	MIZS (interesna dejavnost)

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2014	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2014	Predvideni viri financiranja
		<ul style="list-style-type: none"> - institucijah organizacija prevoza in nastanitev - sprejemanje prijav udeležencev - priprava programa ekskurzije 				fakultete) drugi viri
sodelovanje ŠS v organih fakultete	sodelovanje v senatu UO in AZ fakultete, ter komisijah	redna udeležba in aktivno sodelovanje na sejah organov fakultete	udeležba na sejah	udeležba na večini sej	Izvršeno	ni finančnih posledic
druženje študentov in izmenjava izkušenj	družboslovni večeri	aktivnosti povezane z organizacijo dogodka	število dogodkov	1	1	MVZT (interesna dejavnost fakultete) drugi viri
	Brucovanje	aktivnosti povezane z organizacijo dogodka	število dogodkov	1	1	drugi viri
	nooletno druženje med študenti in zaposlenimi	aktivnosti povezane z organizacijo dogodka	število dogodkov	1	1	drugi viri

3.11 Druga dejavnost

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2013	Realizacija v letu 2013 z obrazložitvijo razlik
/	/	/

3.12 Investicije in investicijsko vzdrževanje

3.12.1 Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin

Tabela 1: Lastni prostori in zemljišča

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2014	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto 2013)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2014	Predvideni viri financiranja
redno vzdrževanje prostorov	Preureditev enega prostora stavbe	pridobivanje ponudb in izbira izvajalcev, izvedba del	Ureditev dodatnih pisarniških prostorov	Prostor ostaja neizkoriščen, potrebna so manjša dela, ki niso bila izvedena ob obnovi stavbe	Izvršeno	drugi viri

Fakulteta je izvedla preureditev obstoječega prostora in reorganizacijo inventarja, ki ga že poseduje z namenom pridobitve novih pisarniških površin, ki bi omogočala predvsem boljše delo pisarne Referata, pri čemer je poudarek na večanju kvalitete komunikacije med strokovnimi sodelavkami v Referatu in študenti ter predavatelji.

Vrsta prostora oz. zemljišča	Lokacija	Parcelna št.	Bruto etažna površina v m ²	Dejavnost
poslovna stavba	Nova Gorica, Gregorčičeva 19	1344/39 k.o. Nova Gorica	354 m ²	pedagoška in raziskovalna
dvorišče	Nova Gorica, Gregorčičeva 19	1344/39 k.o. Nova Gorica	529 m ²	/
dvorišče	Nova Gorica, Gregorčičeva 19	1344/46 k.o. Nova Gorica	2 m ²	/

Tabela 2: Najem prostorov in zemljišč

Vrsta prostora oz. zemljišča	Lokacija	Parcelna št.	Bruto etažna površina v m ²	Dejavnost	Obdobje
------------------------------	----------	--------------	--	-----------	---------

Vrsta prostora oz. zemljišča	Lokacija	Parcelna št.	Bruto etažna površina v m ²	Dejavnost	Obdobje
učilnica, računalniška učilnica	Ekonomska šola Novo mesto, Ulica talcev 3a, 8000 Novo mesto	1185/1 k.o. Gorenja Straža	40m ² 52m ²	pedagoška	1.10.2014- 30.9.2015
predavalnica in pisarna	DIMNIKCOBAU, Leskoškova 9d, 1000 Ljubljana	127/229 k.o. Moste	317,10	pedagoška	1.9.2012 - 31.10.2015

Tabela 3: Oddaja prostorov in zemljišč v najem

Vrsta prostora oz. zemljišča	Lokacija	Parcelna št.	Bruto etažna površina v m ²	Dejavnost	Obdobje
predavalnica in pisarna	Leskoškova 9d, Ljubljana	127/229 k.o. Moste	79	pedagoška	1.9.2012-31.8.2014
predavalnice	Gregorčičeva 19, Nova Gorica	1344/39 k.o. Nova Gorica	ni podatka-oddajajo se vse predavalnice po potrebi	pedagoška	1.3.2013-28.2.2015

3.12.2 Nakup opreme

Prioriteta	Oprema	Namen opreme	Planirana vrednost opreme v letu 2014 v EUR	Planirani viri sredstev v letu 2014 (v EUR)	Realizacija v letu 2014
				lastna sredstva	
1.	Računalniška oprema za predavalnice in knjižnico	pedagoška oprema	10.000,00	6.293,44	499,00

3.12.3 Investicijsko vzdrževanje

	Opis in vrsta del	Obdobje	Planirana vrednost v letu 2014 v EUR	Planirani viri sredstev v letu 2014 (v EUR)		Realizacija v letu 2014	
				lastna sredstva	lastna sredstva		
Informacijska oprema	Redno vzdrževanje programa VIS in druge opreme IKT, program SAOP	januar – december	17.000,00	17.000,00		14.281,70	

4 Kadrovski načrt in kadrovska politika

4.1 Kadrovska politika

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2014	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (l. 2013)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2014	Predvideni viri financiranja	Realizacija v letu 2014
Zaposlovanje in usposabljanje mladih raziskovalcev (MR)	zaposlitev enega MR na podlagi mednarodnega razpisa; usposabljanje MR iz gospodarstva; prijava na razpis za mentorje MR	priprava in objava javnega razpisa; v primeru izbire tujca priprava vse potrebne dokumentacije za zaposlitev tujca; prijava na razpis za mentorje MR	zaposlitve MR	v letu 2013 je fakulteta na javnem razpisu ARRS pridobila eno mentorstvo MR, po pritožbi pa je bilo fakulteti odobreno eno mesto MR več, fakulteta pa usposablja tudi 5 MR iz gospodarstva	Zaposlitev dveh novih MR;	ARRS, TIA	Izvršeno
Zaposlitev visokošolskega učitelja	Zaposlitev visokošolskega	priprava in objava javnega	Zaposlitev 1 visokošolskega	Ni vrednosti v 2013	Zaposlitev 1 visokošolskega učitelja	Lastni viri	Izvršeno

	učitelja v višini 1 FTE	razpisa, ureditev potrebne dokumentacije za zaposlitev, ureditev potrebne dokumentacije za izpeljavo ostopa imenovanja v naziv	učitelja				
Strokovni razvoj in izpopolnjevanje zaposlenih na spremljajočih delovnih mestih	Omogočanje usposabljanja vsem zaposlenim na spremljajočih delovnih mestih	spodbujanje zaposlenih za strokovni razvoj in izpopolnjevanje	izobraževanje zaposlenih	izobraževanje vseh zaposlenih	izobraževanje vseh zaposlenih	Drugi viri	16 zaposlenih se je izobraževalo skupno 64 ur s področja visokošolske didaktike
Zadovoljstvo zaposlenih	Izvedba anket med zaposlenimi, izvedba letnih razgovorov vodstva z zaposlenimi	Priprava anketnih vprašalnikov; Izvedba anket in letnih razgovorov	indeks zadovoljstva zaposlenih	V letu 2014 je bila drugič izvedena meritev zadovoljstva zaposlenih ter opravljeni sistematični letni razgovori z zaposlenimi	Izvedeni letni razgovori z vsemi zaposlenimi; vrednost indeksa zadovoljstva na podlagi ankete najmanj 3,5.	Drugi viri	Izvršeno

4.2 Kadrovski načrt in realizacija

Glej Tabela 1: Število redno zaposlenih in število pogodbenih sodelavcev v letu 2013, načrt za leto 2014 in realizacija za leto 2014 v Excelovi datoteki Poročilo o izvajanju Kadrovskega načrta za leto 2014

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2013		Načrtovano število zaposlenih na dan 31.12.2014		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2014	
		Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLOTITVE	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLOTITVE	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLOTITVE
IX	Dekan	1	20	1	20	1	20
IX	Prodekan za študijske in študentske zadeve	1	20	1	20	0	0
IX	Prodekan za mednarodno sodelovanje	1	20	1	20	1	20
VII/7	Glavni tajnik	1	100	2	200	2	200
SKUPAJ DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU		4	160,0	5	260,0	4	240,0
IX	Redni profesor	1	2,5	0	0,0	0	0,0
IX	Izredni profesor	1	80,0	0	0,0	0	0,0
IX	Docent	1	2,5	1	2,5	1	2,5
VII/2	Višji predavatelj	0	0,0	1	100,0	1	100,0
VII/2	Predavatelj	0	0,0	0	0,0	0	0,0
VISOKOŠOLSKI UČITELJI SKUPAJ		3	85,00	2	102,5	2	102,5
IX.	Asistent z doktoratom	0	0,0	0	0,0	0	0,0
VIII	Asistent z magisterijem	0	0,0	0	0,0	0	0,0
VII/2	Asistent	0	0,0	0	0,0	0	0,0
VISOKOŠOLSKI SODELAVCI SKUPAJ		0	0,0	0	0,0	0	0,0
SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI		7	245,0	7	362,5	6	342,5
IX.	Znanstveni svetnik	4	230,0	4	230,0	4	230,0
IX.	Višji znanstveni sodelavec	0	0,0	0	0,0	0	0,0
IX.	Znanstveni sodelavec	0	0,0	0	0,0	0	0,0
IX.	Raziskovalni sodelavec	2	130,0	2	120,0	2	120,0
VII/2	Raziskovalec	1	100,0	1	100,0	1	100,0
VII/2	Mladi raziskovalec	5	500,0	6	600,0	6	600,0
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE H		12	960,0	13	1050,0	13	1050,0
VII/2	Samostojna/i strokovna/i sodelavka/ec	4	300,0	2	150,0	2	150,0
VI/2	Samostojna/i strokovna/i sodelavka/ec	2	150,0	1	100,0	1	100,0

VII/2	Koordinator	1	100,0	1	100,0	2	200,0
SKUPAJ DELOVNA MESTA SKUPINE J BREZ VODSTVENIH		7	550,0	4	350,0	5	450,0
VII/2	VODSTVENA DELOVNA MESTA	2	200,0	3	202,5	3	202,5
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J		9	750,0	7	552,5	8	652,5
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI		21	1710	20	1602,5	21	1702,5

Izvolitve v naziv v letu 2014

Naziv	Načrtovano število izvajalcev v letu 2014	Od tega število izvajalcev, ki jim bo v letu 2014 potekla izvolitev v naziv	Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2014	Realizacija 2014
Redni profesor	10	/	/	2
Znanstveni svetnik	/	/	/	/
Izredni profesor	9	/	/	1
Višji znanstveni sodelavec	/	/	/	/
Docent	13	2	2	1
Venia legendi et examinandi				1
Znanstveni sodelavec	/	/	/	/
Višji predavatelj	3	1	1	2
Predavatelj	/	/	/	/
Asistent	12	1	1	5
Učitelj veščin	/	/	/	/
Strokovni svetnik	/	/	/	/
Višji strokovni sodelavec	/	/	/	/
Strokovni sodelavec	/	/	/	/
Bibliotekar	/	/	/	/

Podatki o izvajalcih študijskih programov v letu 2014

	Dodiplomski študij		Druga stopnja		Skupaj (dodiplomski in druga stopnja)	
	Načrt 2014	Realizacija 2014	Načrt 2014	Realizacija 2014	Načrt 2014	Realizacija 2014
Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	34	34	16	16	38	38
Vrednost pogodb zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	87.782,65	87.782,65	40.685,29	40.685,29	128.467,94	128.467,94
Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb (v skupnem številu se vsaka oseba šteje samo enkrat)	13	13	12	12	13	13
Vrednost pogodb zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	21.122,98	21.122,98	12.711,45	12.711,45	33.834,43	33.834,43
Skupno število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	47	47	28	28	51	51
Skupna vrednost pogodb izvajalcev, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	108.905,63	108.905,63	53.396,74	53.396,74	162.302,37	162.302,37

4.3 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela

Do nepričakovanih negativnih posledic izvedenih nalog ni prišlo

Računsko sodišče RS ali drugi nadzorni organi v letu 2014 na fakulteti niso opravili nadzora.

4.4 Ocena uspeha pri doseganju ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let

Fakulteta je v letu 2007 prvič vpisala študente, vsako leto pa se vpis povečuje, zanimanje študentov za fakulteto je vse večje. Zaposleni na fakulteti so se trudili izpolniti njihova pričakovanja in postaviti jasne standarde kakovosti. Študentska ocena našega dela je bila visoka in zadovoljni smo, da nas študentje ocenjujejo tako pozitivno. Vsekakor smo zasledili še vrsto področij, ki zahtevajo izboljšave, kot so administrativna pomoč, načrtovanje pedagoškega dela, prenovljena spletna stran in večje vključevanje študentov v aktivnosti fakultete.

V študijskem letu 2014/2015 je fakulteta že osmo leto zapored vpisovala v študijske programe, oblikovane v skladu z Bolonjsko deklaracijo. Razpis objavi fakulteta vsako leto na svoji spletni strani, v lokalnem časopisu in v skupnem Razpisu za vpis. Informativni dnevi vsako leto potekajo na treh lokacijah in sicer v Novi Gorici, Ljubljani in v Novem mestu. Organizirani so dvakrat v letu, ločeno za dodiplomske in podiplomske študijske programe. Pri informativnih dnevih sodelujejo tudi predstavniki Študentskega sveta fakultete. V letu 2014 (aktivnosti ob prihajajočem študijskem letu 2014/15) so bili glede tega doseženi vsi zastavljeni cilji, odstopanj ni bilo.

Skladno s trendom preteklih let je zanimanje na informativnem dnevu večje za podiplomske študijske programe. Zanimanje je nadpovprečno za študijska programa Psihosocialna pomoč 1. in 2. stopnje. Na informativnem dnevu udeleženci prejmejo predstavitevno zgibanko fakultete. Promocijski materiali so bili posredovani tudi srednjim šolam, splošnim knjižnicam in drugim središčem, kjer se v večini zadržujejo potencialni kandidati za vpis v študijske programe.

Na fakulteti smo zadovoljni s številom vpisanih na podiplomske programe saj smo zapolnili skoraj vsa razpisana mesta na programu Medkulturni menedžment, dober je tako vpis na dodiplomski kot podiplomski program Psihosocialna pomoč, medtem ko si želimo v prihodnje povečati vpis na dodiplomskih programih Socialni menedžment in Uporabne družbene študije. Za program Uporabne družbene študije smo letos zapolnili 52 % rednih razpisanih mest.

Fakulteta je v kratkem času delovanja izpolnila ali celo preseгла lastna pričakovanja pri pedagoškem procesu in raziskovalnem delu fakultete. Raziskave fakultete so včasih sprožale tudi možne odzive strokovne in laične javnosti. Še posebej odmevna je mesečna raziskava Slovenski utrip. Fakulteta je v letu 2014 nadaljevala z razvojem svoje prepoznavnosti s strokovnim delom, mednarodno konferenco, ponudbo brezplačnih izobraževanj usposabljanj, aktualnimi družboslovnimi večeri ter objavami in citiranostjo svojih sodelavcev, in komentarji na aktualna dogajanja s strani njenih sodelavcev..

Leto 2014 zaokrožuje veljavnost strategije razvoj aza obdobje 2009-2014. Pri svojem delu si je, v okviru omenjenega dokumenta FUDŠ zadala štiri vodila: kakovost, uporabnost, interdisciplinarnost in vključenost v mednarodni prostor. Minula leta dokazujejo, da se ta vodila udejanjajo tudi v praksi. Kakovost se v prvi vrsti izraža v samih študijskih programih, ki vsi po vrsti pomenijo novost v slovenskem visokošolskem prostoru, ter v kompetentnih in zavzetih predavateljih, ki predstavljajo 'dušo' teh programov. To so predavatelji, ki so izvrstni poznavalci tematik, s katerih spoznanja podajajo študentov, ter hkrati raziskovalci z odločnimi

znanstvenimi referencami. Uporabnost znanstvenega in raziskovalnega dela se demonstrira skozi intenzivno sodelovanje Fakultete z različnimi uporabniki, ne nazadnje z gospodarstvom – aktualni primer tega je sodelovanje z več slovenskimi podjetji pri prijavi mladih raziskovalcev s področja gospodarstva. Moto raziskovalcev na FUDŠ je, da se lotevajo tistih problematik, ki so za okolje najbolj pomembne, pa naj so še tako politično ali kako drugače občutljive ter da svoja spoznanja posredujejo širši javnosti. Takšno raziskovanje kompleksnih pojavov in problemov sodobne družbe pa ni mogoče brez interdisciplinarnega pristopa. Zato smo na Fakulteti uspeli oblikovati tim raziskovalcev iz različnih disciplin, ki intenzivno sodelujejo s znanstvenimi kolegi iz tujine. Prav vključenost v mednarodni prostor je tisti moment, brez katerega dandanes ni mogoče doseči akademske odličnosti. Ta vključenost se kaže tako pri sodelovanju na raziskovalnem področju kot pri vključenosti tujih predavateljev v pedagoški proces, kar je najbolj izrazito v okviru doktorskega študija.

Fakulteta prepoznava svoje poslanstvo v izobraževanju in prenosu znanja, katerega kakovost odločilno temelji na težnji po odličnosti na vseh področjih. Za doseganje tega našega poslanstva in prispevka k na znanju temelječi družbi, želimo načela sodobne paradigme kakovosti in odličnosti vgraditi v naš vsakodnevni način dela.

Tako kakovost sistema vodenja na fakulteti sloni na temeljnih gradnikih nove organizacijske paradigme: osredotočenost na odjemalce (študente), usmerjenost v rezultate, voditeljstvo in stanovitnost namena, menedžment na podlagi procesov in dejstev, razvoj in vključevanje zaposlenih, stalno učenje, izboljševanje, razvijanje partnerstva, družbena odgovornost fakultete.

Na fakulteti se osredotočamo v nenehno vzdrževanje in izboljševanje neposrednih stikov s študenti, z namenom prepoznavanja njihovih potreb, pričakovanj in mnenj. V sklopu teh hotenj vsako leto s pomočjo anketiranja izvedemo celovito študentsko oceno dela fakultete in posameznih predavateljev.

Fakulteta vsem zaposlenim tako visokošolskim učiteljem in sodelavcem, znanstvenim delavcem in strokovnim sodelavcem omogoča izobraževanje in usposabljanje. Visokošolski učitelji in sodelavci sodelujejo pri oblikovanju novih pedagoških procesov, posodabljanju obstoječih pedagoških procesov, znanstveni delavci pa sodelujejo pri različnih projektih, ki jih razpisuje Javna agencija za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije. Na ta način se spodbuja mlade sodelavce, da sodelujejo pri projektih in na ta način prenašajo znanje tudi na ostale zaposlene na fakulteti. Fakulteta vsako leto organizira Zimski tabor, ki za zaposlene, predvsem akademski kader, predstavlja možnost dodatnega usposabljanja in izmenjavo znanja.

Fakulteta omogoča tudi zaposlenim dodatna izobraževanja na strokovnih seminarjih ter študijska bivanja v tujini. Izmenjava visokošolskih učiteljev in študentov poteka v okviru projekta Erasmus. Fakulteta si vsako leto prizadeva, da bi bilo teh izmenjav čim več, saj tako pedagoški delavci in študentje pridobijo še dodatna znanja in izkušnje. Tako fakulteta skrbi za mreženje in vzpostavljanje stikov s sorodnimi fakultetami v tujini. V letu 2012 se je vključila tudi v program Ceepus.

Fakulteta za svoje delovanje aktivno uporablja različno programsko opremo. Fakulteta uporablja Visokošolsko informacijski sistem oz. VIS, ki je namenjen strokovno-tehničnemu osebju kot orodje za pregledno, kakovostno in hitro delovanje ter obdelovanje podatkov. Program se redno nadgrajuje (npr. s programom, ki omogoča še dodatno evidenco za študente, kot možnost prijav preko VIS-a, programom za kadrovske zadeve, kjer so vneseni vsi podatki zaposlenih).

4.5 Ocena uspeha doseganja kratkoročnih prednostnih ciljev v letu 2014

Izobraževalni cilji:

- Odličnost študija,
- Odličnost poslovanja

- Zadovoljstvo študentov
- Razvoj novih družboslovnih dodiplomskih študijskih programov, ki so v Sloveniji novost in obstaja po profilih, ki jih ustvarjajo, veliko povpraševanje na trgu delovne sile
- Zagotovitev kakovosti izvajanja študijskih programov skladno s splošno uveljavljenimi evropskimi, slovenskimi in s fakultetnimi akti opredeljenimi standardi
- Internacionalizacija študijskega procesa z vključevanjem tujih visokošolskih učiteljev in zagotovitvijo pogojev za mednarodne izmenjave študentov in učiteljev.

Ocenjujemo, da so bili cilji uspešno doseženi.

4.6 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila pristojnega ministrstva in ukrepi za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja

Nenehno izboljševanje kakovosti fakultete odločilno temelji na dolgoročnem planu izboljšanja kakovosti v skladu z merili, ki jih je opredelila Nacionalna agencija za kakovost visokega šolstva, s katerimi je opredeljeno evalviranje zavodov, študijskih programov in znanstvenoraziskovalnega, umetniškega in strokovnega dela. Nadzor nad gospodarnostjo in učinkovitostjo poslovanja se na fakulteti vrši redno skozi vse leto. Pomembnejše finančne odločitve sprejema Upravni odbor fakultete. O odločitvah, ki jih sprejme sam dekan, le ta redno poroča Upravnemu odboru. Fakulteta deluje skladno s standardi in merili Ministrstva za izobraževanje, znanost, in šport ter upošteva vsa njegova navodila. Gospodarnost in učinkovitost poslovanja ocenjujemo pozitivno, kar se v številkah kaže tudi v finančnem delu poročila.

4.7 Ocena delovanja notranjega nadzora javnih financ

Ocena notranjega nadzora javnih financ je bila pripravljena na podlagi Izjave o oceni notranjega nadzora javnih financ, katere kopija je kot dokument priloga temu poročilu. Oceno notranjega nadzora javnih financ za proračunskega porabnika Fakulteta za uporabne družbene študije v Novi Gorici, temelji na samooceni vodje organizacijske enote s področja računovodstva in pravi, da je na Fakulteti za uporabne družbene študije v Novi Gorici vzpostavljeno primerno kontrolno okolje na celotnem poslovanju. Cilji so realni in merljivi na celotnem poslovanju, na pretežnem delu poslovanja pa je določeno način ravnanje in upravljanja s tveganji da se zastavljeni cilji ne bi uresničili. Tveganja da se cilji ne bi uresničili pa so ravno tako opredeljena. Na celotnem poslovanju je vzpostavljen sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven. Enako je na celotnem poslovanju vzpostavljen ustrezen sistem informiranja in komuniciranja, ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno notranjo revizijsko službo pa še ni vzpostavljen, pričakovano bomo z aktivnostmi v tej smeri pričeli v prihodnjem letu. Tudi za leto 2014 velja vzpostavljen sistem kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven, kljub uvedeni izboljšavi pa je še vedno potrebno nad celotno poslovanje določiti načine ravnanja s tveganju da se zastavljeni cilji ne bodo uresničili.

4.8 Pojasnila za področja, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi

Cilji niso bili delno doseženi na področju vpisa zadostnega števila študentov. To pripisujemo po eni strani zmanjševanju generacij, kar se kaže pri trendih vpisa tudi na splošno, po drugi strani pa še vedno premajhni prepoznavnosti fakultete kot mlade akademske ustanove.

4.9 Izvajanje varčevalnih in proti kriznih ukrepov

V letu 2014 izvajanje varčevalnih ali protikriznih ukrepov ni bilo potrebno.

4.10 Ocena učinkov poslovanja fakultete na druga področja predvsem na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora

Fakulteta sodeluje z gospodarstvom in ima učinke nanj predvsem na naslednje načine:

- s spremljanjem zaposljivosti svojih diplomantov in pripravljenostjo na prilagajanje študijskih programov na tej podlagi po potrebi
- z usposabljanjem mladih raziskovalcev v gospodarstvu
- z izvajanjem raziskovalnih projektov za potrebe gospodarstva
- s sodelovanjem s predstavniki gospodarstva prek Sveta zaupnikov, ki je bil v okviru fakultete konstituiran v letu 2013.

Na socialno področje je usmerjen predvsem študijski program Socialni menedžment, ki se je v letu 2014 izvajal na dodiplomski stopnji. Usmerjen je v spodbujanje razvoja socialnega podjetništva in strokovno okrepitev menedžmenta v nevladnem/neprofitnem sektorju. Socialne vsebine v okviru študijskih programov smo dodatno okrepili prek študijskega programa Psihosocialna pomoč na prvi in drugi stopnji, ki sta se prav tako izvajala v letu 2014. Ocenjujemo, da bodo ti programi ustvarjali profile, ki bodo pozitivno vplivali na socialno področje v slovenski družbi – že kot študenti v okviru obsežnega praktičnega dela, nato pa seveda kot diplomanti. Že zdaj pa zagotavljamo neposreden vpliv na socialno področje, prek Nacionalnega inštituta za psihoterapijo v okviru FUDŠ, ki ljudem v goriškem okolju in v ljubljanski regiji nudi psihosocialno pomoč.

Tematsko varstva okolja v okviru naših študijskih programov ne pokrivamo. Fakulteta pa v svojih strateških ciljih zasleduje tudi družbeno odgovornost, v katero vključuje tudi okoljske cilje, med drugim čim nižjo porabo energije na študenta.

Umeščenost fakultete v goriško okolje po naši oceni prispeva k skladnejšem regionalnem razvoju Slovenije.

4.11 Uresničevanje ciljev in ukrepov Resolucije o nacionalnem programu visokega šolstva 2011-2020 (Ur. I. RS št. 41/11), ki so bili navedeni v prilogi pogodbe za financiranje študijske dejavnosti

Št. ukrepa ReNPVŠ11-20 19. ukrep ReNPVŠ11-20		Naslov ukrepa Izpolnitev 1. dela Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepitev notranjega sistema zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o svoji kakovosti			
Dolgoročni/	Ukrepi (naloge)	Ime	Izhodiščna	Ciljna vrednost	Realizacija v 2014

strateški cilj	za dosego dolgoročnega cilja	kazalnika/kazalnikov	vrednost kazalnika (leto in vrednost oz. opis stanja)	kazalnika 2015	
ODLIČNOST ŠTUDIJA IN POSLOVANJA: indeks zadovoljstva študentov	skrb za kakovost študija, redno izvajanje anketiranja med študenti	indeks (od 1 do 5)	(za 2010/2011) 4	4,2	4,1 (meritev v 2015 še ni bila izvedena)
Kratkoročni/ letni cilj	Ukrepi (naloge) za dosego letnega cilja	Ime kazalnika/kazalnikov	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost oz. opis stanja)	Ciljna vrednost kazalnika (leto in vrednost oz. opis stanja)	Realizacija v 2014
Prijava na izvedbo mednarodne evalvacije EUa - IEP	Naročilo evalvacije	Mednarodna programska institucionalna evalvacija	Letna izvedba notranje evalvacije	Začetek izvedbe mednarodne institucionalne evalvacije	Realizirano

Cilji se na področju kakovosti v celoti uresničujejo. Računamo, da bo mogoče zastavljene strateške cilje ob sedanjem napredovanju doseči še pred letom 2015.

Št. ukrepa ReNPVŠ11-20 33. ukrep ReNPVŠ11-20		Naslov ukrepa Spodbujanje slovenskega osebja za izmenjavo in usposabljanje v tujino za daljše obdobje			
Dolgoročni/strateški cilj	Ukrepi (naloge) za dosego dolgoročnega cilja	Ime kazalnika/kazalnikov	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost oz. opis stanja)	Ciljna vrednost kazalnika 2015	Realizacija v 2014

krepitev mednarodnih izmenjav visokošolskih učiteljev in študentov	sodelovanje v projektu Erasmus izmenjav, ohranjanje in navezovanje novih stikov s tujimi institucijami, obveščanje študentov in pedagoškega kadra	število izmenjav	(za 2011/2012) 6	15	10 – izvedba je odvisna od števila odobrenih mobilnosti s strani NA
Kratkoročni/ letni cilj	Ukrepi (naloge) za doseg letnega cilja	Ime kazalnika/kazalnikov	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost oz. opis stanja)	Ciljna vrednost kazalnika (l2015)	Realizacija v 2014
povečanje števila mednarodnih izmenjav	sodelovanje v projektu Erasmus izmenjav, ohranjanje in navezovanje novih stikov s tujimi institucijami, obveščanje študentov in pedagoškega kadra	število izmenjav	(za 2011/2012) 6	12	10 – glej zgoraj

Fakulteta tudi prek novih habilitacijskih kriterijev (sprejetih v letu 2011) dodatno spodbuja mednarodne izmenjave osebja, saj so gostovanja na tujih akademskih institucijah pogoj za izvolitev v vse nazive, ki so enakovredni ali višji od docentskega. Zagotovljena je tudi mednarodna izmenjava študentov, ki prav tako uspešno poteka prek Erasmus sistema, vendar pa ocenjujemo, da bi bilo treba motiviranost med študenti za tovrstno mobilnost še okrepiti. Omejitvev pri tem pa so sredstev, ki jih fakulteta prejme za podporo mobilnosti s strani Nacionalne agencije.

Št. ukrepa ReNPVŠ11-20 45. ukrep	Naslov ukrepa Spremljanje študentskega telesa in ovir za dostop v terciarno izobraževanje ter podporni servisi študentom in osebju
--	--

Dolgoročni/ strateški cilj	Ukrepi (naloge) za doseg dolgoročnega cilja	Ime kazalnika/kazalnikov	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost oz. opis stanja)	Ciljna vrednost kazalnika 2015	Realizacija v 2014
vzpostavitev sistema osebnega razvoja študentov	vzpostavitev delovanja Alumni kluba	delovanje Alumni kluba	priprave na delovanje Alumni kluba	organizirano delovanje sistema tutorstva in Alumni kluba	Realizirano
konsolidacija sistema tutorstva	dosledno izvajanje sistema tutorstva	brezhibno delovanje sistema tutorstva	delovanje sistema tutorstva z manjšimi pomanjkljivostmi	vsi študenti kontinuirano vključeni v sistem tutorstva	Realizirano
Kratkoročni/ letni cilj	Ukrepi (naloge) za doseg letnega cilja	Ime kazalnika/kazalnikov	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost oz. opis stanja)	Ciljna vrednost kazalnika (leto in vrednost oz. opis stanja)	Realizacija v 2014
vzpostavitev evidenca alumnov, povečano delovanje Kariernega centra,	sodelovanje s študentskim svetom, Kariernim centrom, Mservisom, VIRS primorske, pridobivanje podatkov iz referata FUDŠ, organizacija delovanja Alumni kluba	vzpostavljena evidenca alumnov, povečano delovanje KC in sodelovanje z zunanji insticijami	evidenca alumnov je vzpostavljena, sprejet je statut, povečanje obsega dejavnosti	vzpostavljena evidenca alumnov	Realizirano

Delovanje sistema tutorstva je v letu 2014 uspešno potekalo. Vzpostavljeno je bilo delovanje kluba alumnov, ki v sodelovanju s kariernim centrom zagotavlja nenehno povezanost med fakulteto in njenimi alumni.

5 FAKULTETA V ŠTEVILKAH

Poročilu prilagamo excelovo tabelo Visokošolski zavod v številkah, podatki in kazalci, ki nazorno prikazuje podatke za izobraževalno in raziskovalno dejavnost fakultete glede na načrt za leto 2012 ter v primerjavi s predhodnim letom. Spodaj zato navajamo samo podatke o vpisanih študentih in primerjavo med leti.

5.1 Izobraževalna dejavnost

Število vpisanih študentov v študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2012/2013 in 2013/2014: primerjava med leti

Novi študijski programi - realizacija													
Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje		Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 3. stopnje	
Redni študij 12/13	Redni študij 13/14	Izredni študij 12/13	Izredni študij 13/12	Redni študij 12/13	Redni študij 13/14	Izredni študij 12/13	Izredni študij 13/14	Redni študij 12/13	Redni študij 13/14	Izredni študij 12/13	Izredni študij 13/14	Štud. leto 12/13	Štud. leto 13/14
/	/	87	90	102	84	8	9	105	118	6	22	58	42

Število diplomantov, ki so končali nove študijske programe, po vrsti študijskega programa v letu 2013 in 2014

Novi študijski programi - realizacija													
Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje – redni študij		Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje – izredni študij		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje – redni študij		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje – izredni študij		Študijski programi 2. stopnje – redni študij		Študijski programi 2. stopnje – izredni študij		Študijski programi 3. stopnje	
Leto 2013	Leto 2014	Leto 2013	Leto 2014	Leto 2013	Leto 2014	Leto 2013	Leto 2014	Leto 2013	Leto 2014	Leto 2013	Leto 2014	Leto 2013	Leto 2014
/	/	3	2	13	10	2	1	8	12	2	1	6	10

FINANČNO POROČILO ZA LETO 2014

VSEBINA

1. RAČUNOVODSKE INFORMACIJE	62
1.1 Računovodske usmeritve	62
1.2 Pojasnila k računovodskim izkazom	62
1.2.1 Bilanca stanja.....	62
1.2.2 Izkaz prihodkov in odhodkov	62
1.3 Poročilo o prejetih sredstvih iz proračuna Republike Slovenije	63
1.4 Struktura prihodkov in odhodkov za leto 2014 po virih sredstev	63
1.5 Drugo	65

1. RAČUNOVODSKE INFORMACIJE

1.1 Računovodske usmeritve

- računovodski izkazi se sestavljajo po SRS 36 pravne osebe zasebnega prava
- vednost nabav opredmetenih osnovnih sredstev se vodijo po modelu nabavne vrednosti
- prihodki in odhodki se razmejujejo po namenu, tako za lastno dejavnost kot za sredstva javnih financ
- FUDŠ je davčni zavezanec za namene DDV
- vodila za razmejevanje prihodkov na dejavnosti javne službe ter dejavnosti prodaje storitev za fakulteto so: sredstva iz javnih financ so razmejena po študijskih programih s koncesijo in namenih. Vodijo se na stroškovnih mestih tako prihodki kot odhodki. Prihodki in odhodki iz dejavnosti prodaje storitev se razmejujejo na stroškovnih mestih. Odhodki strokovnih služb se razporejajo na študijske programe v deležu na prihodke.

1.2 Pojasnila k računovodskim izkazom

1.2.1 Bilanca stanja

Dolgoročna sredstva zajemajo opredmetena osnovna sredstva in neopredmetena osnovna sredstva. Največji delež so nepremičnine v zgradbi. Knjigovodska vrednost je 1.048.096 EUR. Nakup se je izvršil v poslovnem letu 2010 v letu 2012 je izvršena sprememba nabavne vrednosti v znesku 324.383 EUR. Sredstva za nakup so najem posojil pri banki, ki so razvidna v kratkoročnih in dolgoročnih finančnih obveznostih. Delež nepremičnin v dolgoročnih sredstvih je 92,60%, delež opreme v dolgoročnih sredstvih je 1,8%. Knjigovodska vrednost opreme je 20.624 EUR in neopredmetnih sredstev je 594 EUR.

Dolgoročne kapitalske naložbe zajemajo ustanovitvene vložke oz deleže v NIP, VEGA d.o.o., Parsifal SC, Fakulteta za medije.

Pasivne časovne razmejitve v znesku 77.502 so prihodki treh projektov:

- Implementacija bolonjskega procesa – sofinanciranje vključevanja zunanjih strokovnjakov v pedagoški proces v letih 2011,2012 in 2013 v znesku 31.108,35 EUR;
- Celovit internacionaliziran fakultetni sistem kakovosti – operativni program razvoja človeških virov za obdobje 2007-2013 v znesku 43.240,00 EUR;
- Erasmus+ izmenjava 3.153,60 EUR

1.2.2 Izkaz prihodkov in odhodkov

Pri ugotavljanju prihodkov in odhodkov obračunskega obdobja smo upoštevali načelo nastanka poslovnega dogodka. V obdobju od 01.01.2014 do 31.12.2014 smo ustvarili čisti presežek prihodkov nad odhodki v znesku 108.222,00 EUR, ki je razporejen med presežke prihodkov.

Doseženi celotni prihodki v obdobju od 01.01.2014 do 31.12.2014 so v znesku 1.519.166,00 EUR.

Prihodki iz sredstev javnih financ vključujejo prejeta sredstva Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport v znesku 585.999 EUR, prejeta sredstva Javne agencije za raziskovano dejavnost RS v znesku 224.458 EUR, prihodke po projektu Migracija v službi za razvoj v znesku 122.626 EUR in prihodki po projektu »Po kreativni poti do praktičnega znanja« v višini 35.349 EUR. Doseženi poslovni prihodki od opravljanja lastne dejavnosti so v znesku 540.303,00 EUR. Finančni prihodki so v znesku 155 EUR in drugi prihodki v znesku 10.277 EUR.

Doseženi celotni odhodki v obdobju od 01.01.2014 do 31.12.2014 so v znesku 1.401.652 EUR, od tega so stroški dela v znesku 462.658,00 EUR, stroški blaga, materiala in storitev v znesku 833.413,00 EUR, amortizacija v znesku 34.892,00 EUR.

Delež stroškov dela na celoten prihodek je 30,45%, delež stroškov dela na celoten odhodek je 33,00%, celotni prihodki na zaposlenega 98.391,58 EUR, celotni odhodki na zaposlenega 90.780,56 EUR.

Povprečna bruto plača na zaposlenega je 1.920,66 EUR, povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur je 15,44.

Izplačil za delovno uspešnost iz naslova prodaje storitev na trgu ni bilo.

1.3 Poročilo o prejetih sredstvih iz proračuna Republike Slovenije

Prihodki iz koncesije za univerzitetni študijski program uporabne družbene študije so 270.372 EUR. Realizirani skupni odhodki so 272.038 EUR od tega za:

- plače 48.026 EUR,
- prispevke delodajalca 7.792 EUR,
- druge osebne prejemke 13.087 EUR,
- stroške za storitve, material in blago 203.133 EUR.

Prihodki iz koncesije za magistrski študij medkulturni menedžment so 180.248 EUR.

Realizirani skupni odhodki so 181.899 EUR od tega za:

- plače 25.653 EUR,
- prispevke delodajalca 4.163 EUR,
- druge osebne prejemke so 8.439 EUR,
- stroške za storitve, material in blago 143.644 EUR.

Prihodki interesne dejavnosti 143,00 EUR, odhodki 143,00 EUR.

Skupni prihodki Javne agencije za raziskovano dejavnost in SPIRIT so 221.392 EUR.

Skupni odhodki so v znesku 243.292 EUR od tega:

- plače 172.782,00 EUR,
- prispevke delodajalca 27.457 EUR,
- stroške za storitve, material in blago 43.053 EUR

1.4 Struktura prihodkov in odhodkov za leto 2014 po virih sredstev

Denarni tok:

Vir	Prihodki	Odhodki	Razlika med prihodki in odhodki	Sestava prihodkov (indeks)	Sestava odhodkov (indeks)
Javna služba skupaj					
MIZŠ	648.616	649.882	-1.266	48,4	48,6
ARRS, SPIRIT	221.392	243.292	-21.900	16,5	18,2
Druga ministrstva	0	0	0	0	0
Občinski proračunski viri	0	0	0	0	0
Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU	0	0	0	0	0
Cenik storitev fakultete: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	258.113	131.211	126.902	19,3	9,8
Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. OP, Cmeplus in drugi projekti iz proračuna EU	44.313	148.403	-104.090	3,3	11,1
Drugi viri	0	0	0	0	0
Trg	167.959	163.425	4.534	12,5	12,2
Skupaj	1.340.393	1.336.213	4.180	100	100

Pri prihodkih od prodaje blaga in storitev na trgu se posebej prikaže njihova struktura:

Vir sredstev	Prihodki v EUR	Prihodki v % od prihodkov iz tržne dejavnosti
Prihodki od gospodarskih družb in samostojnih podjetnikov (definicija ZGD)	136.262	81,13
Prihodki od javnega sektorja	7.850	4,67

v Sloveniji		
Prihodki od najemnin za poslovne in druge prostore	20.553	12,24
Prihodki od gospodarskih družb iz tujine	0	0
Drugi prihodki iz mednarodnih projektov	0	0
Drugo	3.294	1,96
Skupaj	167.959	100,00

Obrazložitev: prihodki so iz opravljenih raziskav, iz dejavnosti terapija, oddajanje prostorov v podnajem in najem, finančnih prihodkov.

Večjih razlik v primerjavi z realizacijo 2013 in finančnim načrtom 2014 ni bilo.

Realiziran je presežek prihodkov nad odhodki v letu 2014 pri virih:

- Sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe v znesku 126.902 EUR,
- Trg v znesku 4.534 EUR

Realiziran je presežek odhodkov nad prihodki v letu 2014 pri virih:

- Ministerstvo za izobraževanje, znanost in šport v znesku 1.266 EUR,
- Javna agencija za raziskovano dejavnost RS v znesku 21.900 EUR,
- Ostala sredstva iz proračuna EU; Cmeplus in drugi projekti iz proračuna v znesku 104.090 EUR.

1.5 Drugo

Sredstev izplačanih na podlagi sodnih ali drugih odločb ter izvensodnih poravnanih ni bilo.

Nova Gorica, 23.02.2015