

## UČNI NAČRT PREDMETA / COURSE SYLLABUS

**Predmet:** Management finančnih virov  
**Course title:** Financial Management

Študijski program in stopnja Study programme and level	Študijska smer Study field	Letnik Academic year	Semester Semester
Socialni menedžment (VS) / Social management (BA)	Program nima smeri / Program has a single course	Drugi / Second	Tretji / Third
Prva stopnja / First level			

**Vrsta predmeta / Course type**

Obvezni / Obligatory

**Univerzitetna koda predmeta / University course code:**

MFV / FM

Predavanja Lectures	Seminar Seminar	Vaje Tutorial	Klinične vaje work	Druge oblike študija	Samost. delo Individ. work	ECTS
20	0	50	0	0	140	7

**Nosilec predmeta / Lecturer:**

prof. dr. Dejan Jelovac / Prof. Dejan Jelovac, Ph.D.

**Jeziki /  
Languages:**

**Predavanja /  
Lectures:** Slovenski / Slovenian, Angleški / English

**Vaje / Tutorial:** Slovenski / Slovenian, Angleški / English

**Pogoji za vključitev v delo oz. za opravljanje študijskih obveznosti:**

Pogoj za vključitev v delo je vpis v 2. letnik študija.

Študent/študentka mora pred pristopom k izpitu izdelati obveznosti vaj.

**Prerequisites:**

The precondition is the enrollment in the second year of study.

Student must successfully submit seminar assignment before examination.

**Vsebina:**

- Uvod v problemsko področje managementa finančnih virov neprofitnih organizacij
- Finance v neprofitni organizaciji: stalni dotok finančnih sredstev kot predpogoj za uresničitev njihovega poslanstva
- Dolgoročno planiranje finančnih sredstev; letni proračun neprofitne organizacije
- Finančni načrt v funkciji razvijanja finančne politike neprofitne organizacije: upravljanje z likvidnostjo
- Osnove računovodskih bilanc in finančnih izkazov
- Finančna poročila in pomembni indikatorji poslovanja neprofitnih organizacij
- Kapital in obveznosti neprofitne organizacije
- Upravljanje z denarnim tokom in vodenje transakcijskim računom
- Osnove investicijske politike neprofitne organizacije
- Upravljanje s finančnim rizikom, pravnimi zadevami in človeškimi viri
- Evalvacija uspešnosti finančne politike managementa neprofitne organizacije
- Zaključne opombe

**Content (Syllabus outline):**

- Introduction to the field of financial management of non-profit organisations
- Finance in the non-profit organization: a steady stream of financial resources as a prerequisite for the realization of their mission
- Long-range financial planning annual budget of non-profit organisation
- Financial plan in the function of developing financial policies of non-profit organizations: liquidity management
- Basics of accounting balance sheets and financial statements
- Financial reports and important indicators of financial operating of the nonprofit organizations
- Capital and liabilities of nonprofit organizations
- Cash-flow management and managing transaction account
- Basics of investment policy of non-profit organizations
- Managing financial risks, legal issues and human resources
- Evaluation of the effectiveness of financial management policies in non-profit organization
- Concluding remarks

**Temeljni literatura in viri / Readings:**

Jelovac, Dejan (ur.) (2002): *Jadranje po nemirnih vodah menedžmenta nevladnih organizacij*. Ljubljana: Radio Študent: Študentska organizacija Univerze & Koper: Visoka šola za management.

Francois, Emmanuel Jean (2015): *Financial Sustainability for Nonprofit Organizations*, New York: Springer.

Coe, Charles (2011): *Non-profit financial management – A Practical Guide*, Hoboken: John Wiley & Sons.

Zietlow, John, Hankin, Jo Ann, Seidner, Alan (2007): *Financial Management for Nonprofit Organizations – Policies and Practices*, Hoboken: John Wiley & Sons.

### **Cilji in kompetence:**

#### Pridobitev splošnih kompetenc:

- zmožnost za prepoznavanje in izkoriščanje priložnosti, ki se ponujajo v delovnem in družbenem okolju (ki se izkazujejo kot podjetniški duh in aktivno državljanstvo);
- razumevanje ekonomskih vidikov za delovanje neprofitnega sektorja;
- sposobnost fleksibilne uporabe znanja v praksi;
- sposobnost razvijanja alternativnih rešitev v procesu strateškega načrtovanja;
- etična refleksija in zavezanost profesionalni etiki v družbenem okolju s spoštovanjem načela nediskriminatornosti in multikulturalnosti;
- poznavanje pomena kakovosti in prizadevanje za kakovost strokovnega dela skozi avtonomnost, (samo)kritičnost, (samo)refleksivnost in (samo)evalviranje v strokovnem delu.

#### Pridobitev predmetno-specifičnih kompetenc:

- sposobnost za reševanje konkretnih družbenih in delovnih problemov z uporabo družboslovnih znanstvenih metod in postopkov;
- poznavanje in razumevanje procesov v poslovnem okolju organizacije in sposobnost za njihovo analizo, sintezo in predvidevanje rešitev ter njihovih posledic;
- organizacijske in vodstvene spretnosti v organizacijah, ob razumevanju individualnih vrednot in skupinskih vrednotnih sistemov, z obvladovanjem profesionalno - etičnih vprašanj.

### **Objectives and competences:**

#### Acquisition of general competences:

- the ability to identify and take advantage of the opportunities offered in the work and social environment (manifesting as entrepreneurial spirit and active citizenship);
- understanding of economic aspects for the functioning of the non-profit sector;
- ability to develop alternative solutions in the strategic planning process;
- ability to flexibly apply knowledge in practice;
- ethical reflection and commitment to professional ethics in the social environment, respecting the principle of non-discrimination and multiculturalism;
- familiarity with the importance of quality, striving to maintain the quality of professional work through practicing autonomy, showing initiative, as well as through (self-) criticism, (self-)reflection and (self-) evaluation.

#### Acquisition of course-specific competences:

- ability to solve concrete social and work problems using social science scientific methods and procedures;
- knowledge and understanding of processes in an organization's business environment and ability to analyze, synthesize and anticipate solutions and their consequences;
- organizational and leadership skills in organizations, understanding individual values and group value systems, managing professional - ethical issues.

**Predvideni študijski rezultati:**

Znanje in razumevanje:

- osvojitve znanja in kompetenc povezanih s financiranjem neprofitnih organizacij;
- razumevanje ključnih vidikov organizacijskega financiranja: planiranje (finančni načrt), zbiranje sredstev, upravljanje z likvidnostjo, računovodske bilance in finančni izkazi, poročila, indikatorji poslovanja neprofitne organizacije, upravljanje z denarnim tokom, osnove investicijske politike, upravljanje z finančnim rizikom, evalvacija uspešnosti managementa neprofitnih organizacij;
- poznavanje osnovnih konceptov in teorij na tem področju;
- razumevanje pomena in posledic zadostnega in stalnega pridobivanja sredstev za uspešnost neprofitne organizacije;
- sposobnost identifikacije, analize in evalvacije finančnih procesov v organizaciji;
- uporaba metod in tehnik učinkovitega (lokalnega, nacionalnega, EU in mednarodnega) fundraisinga v specifičnih kontekstih neprofitnih organizacij.

**Intended learning outcomes:**

Knowledge and understanding:

- acquisition of knowledge and finance-specific competences in internal and external environment of NGOs;
- understanding the key points of organisational financing: planning (financial plan), fundraising, liquidity management, accounting balance and financial statements, reports, non-profit organization indicators, cash flow management, fundamentals of investment policy, financial risk management, performance evaluation of non-profit organization management;
- knowing the basic concepts and the theories in the field;
- understanding the importance and consequences of sufficient and continuous acquisition of funds for the performance of a non-profit organization;
- the ability to identify, analyse and evaluate the financial processes in the non-profit organization;
- the usage of methods and techniques of effective (local, national, EU and international) fundraising skills in specific contexts of the non-profit organization.

**Metode poučevanja in učenja:**

- Predavanja z aktivno udeležbo študentov (razlaga, diskusija, vprašanja, primeri, reševanje problemov)
- Vaje, ki temeljijo na izkušenjskem, sodelovalnem in problemskem učenju (diskusija, razlaga, opazovanje, timsko delo, študija primera, metode kritičnega branja in pisanja, evalvacija, samoocenjevanje)
- Uporaba spletne učilnice oziroma drugih sodobnih IKT orodij

**Learning and teaching methods:**

- Lectures with active participations by the students (explanation, discussion, questions, cases, problems solving)
- Seminars based on experience based learning, participation in problem learning (discussion, explanation, observation, team work, case study, methods of critical reading and writing, evaluation, self-evaluation)
- Use of online classroom or other contemporary ICT tools

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Individualne in/ali skupinske konzultacije (diskusija, dodatna razlaga, obravnava specifičnih vprašanj)</li> <li>• Samostojen študij (motiviranje, usmerjanje, samoopazovanje, samouravnavanje, refleksija, samoocenjevanje)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Individual and/or groups consultations (discussion, additional explanation, dealing with specific issues)</li> <li>• Individual study (motivation, focus, self-observation, reflection, self-evaluation)</li> </ul>
--	--

		Delež (v %) / Weight (in %)	Assessment:
<b>Načini ocenjevanja:</b>			
Načini:			Types:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektna naloga in njena predstavitev na vajah</li> <li>• Pisni ali izpit</li> </ul>	50 %		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Project work with its presentation in the seminars</li> <li>• An oral or written examination</li> </ul>
Ocenjevalna lestvica - skladna s Pravilnikom o preverjanju in ocenjevanju znanja.	50 %		Grading is in accordance with the Faculty's evaluation Ordinance.

#### Reference nosilca / Lecturer's references:

JELOVAC, Dejan, RIHTARŠIČ, Tanja. Social entrepreneurship and fair trade. *Innovative issues and approaches in social sciences*, 2014, vol. 7, no. 1, str. 82-98.

JELOVAC, Dejan, RIHTARŠIČ, Tanja. A model of Slovenian ethical consumerism. *Raziskave in razprave*, 2013, vol. 6, no. 3, str. 115-146.

KRALJ, Anita, JELOVAC, Dejan, MATE, Vasilij. Organizational values and moral virtues of entrepreneur: an empirical study of Slovenian entrepreneurs. *Innovative issues and approaches in social sciences*, 2013, vol. 6, no. 2, str. 109-138.

JELOVAC, Dejan. The impact of corporate social responsibility in the context of small and medium enterprise. *Innovative issues and approaches in social sciences*, May 2012, vol. 5, no. 2, str. 21-35.

BRGLEZ, Robi, JELOVAC, Dejan, MIKLAVC, Jan, JELEN, Tomaž, BESEDNJAK, Aneja. An empirical study of the attitude of final year secondary school students in Goriška region toward entrepreneurship. *Raziskave in razprave*, 2012, vol. 5, no. 3, str. 3-50.

JELOVAC, Dejan, MAŠKE, Matjaž. An empirical study of transformational leadership in Slovenian entrepreneurship. *Innovative issues and approaches in social sciences*, 2012, vol. 5, no. 3, str. 65-82.

JELOVAC, Dejan, WAL, Zeger van der, JELOVAC, Ana. Business and government ethics in the new and old EU: an empirical account of public-private value congruence in Slovenia and the Netherlands. *Journal of Business Ethics*, 2011, vol. 103, no. 1, str. 127-141.

BRGLEZ, Robi, JELOVAC, Dejan. Institucionalno varstvo starejših kot podjetniški izziv na primeru občine Slovenska Bistrica. *Raziskave in razprave*, 2011, letn. 4, št. 2, str. 3-44.

VADNJAL, Jaka, JELOVAC, Dejan, DAMJAN, Janez. Vpliv šole in okolja na odnos odraslih srednješolcev do podjetništva. *Andragoška spoznanja*, 2010, letn. 16, št. 1, str. 23-34.

VADNJAL, Jaka, JELOVAC, Dejan, DAMJAN, Janez. Odnos srednješolcev do podjetništva. V: NARED, Janez (ur.), PERKO, Drago (ur.). *Razvojni izzivi Slovenije, (Regionalni razvoj, 2)*. Ljubljana: Založba ZRC, 2009, str. 161-171.

JELOVAC, Dejan (ur.) *Jadranje po nemirnih vodah menedžmenta nevladnih organizacij*. Ljubljana: Radio Študent: Študentska organizacija Univerze & Koper: Visoka šola za management, 2002.

JELOVAC, Dejan: Odisejada krmarjev neprofitnega sektorja, v: Dejan JELOVAC (ur.). *Jadranje po nemirnih vodah menedžmenta nevladnih organizacij*. Ljubljana: Radio Študent: Študentska organizacija Univerze & Koper: Visoka šola za management, 2002, str. 11-27.